



---

## Reunión de la Junta Global Actas de la reunión virtual 9 de septiembre de 2021

### Participantes de la Junta:

Claire Tiffen, Dr. Emad Adly, Emmanuel Seck, Ewout van den Blink, Farah Kabir (presidenta), Graciela Salaberri, Ian Farrer (tesorero), Lewis Makurumure, Loreine Dela Cruz, Lorenzo Mota King, Peter Curran (vicepresidente del Consejo de Fideicomisarios), Prime Nkezumukama (vicepresidente), Rebecca Murphy, Rod Snider (vicepresidente), Rumana Kabir (presidenta del Consejo de Fideicomisarios), Tania Triminio, Tolekan Ismailova

### Participantes de la Junta de Stichting GNDR (observadores):

Nicole Stolz y Oenone Chadburn

### Disculpas:

Heleen van der Beek (observadora de Stichting GNDR), Ruud van den Hurk (observador de Stichting GNDR), Ruiti Aretaake, Sarah Henly-Shepard, Thea Hilhorst (observadora de Stichting GNDR), Zenaida Willison

### Asistencia de la Secretaría:

Bijay Kumar (DE), Domitille Francois (OEJ), Florencia Pasquale (APT), Liza Hernández (LR de Américas y el Caribe), Marilyn Mbugua (LR de África), Nick Roberts (JO), Shivangi Chavda (LRS Asia/Pacífico/Europa), Valeria Drigo (LP)

### Referencias:

[Resoluciones en texto azul](#)

[Acciones en negrita de color violeta](#)

***Los enlaces a otros documentos están resaltados***

### 1. Bienvenida de la Presidenta

La Presidenta, Farah, dio la bienvenida a los miembros de la Junta a la reunión de septiembre de 2021. Dio las gracias a Valeria por aceptar facilitar esta reunión de la Junta y agradeció a los miembros de la Junta por dedicar un tiempo de sus agendas ocupadas a debatir la causa de GNDR.

### 2. Registro de Ausencias

Se observó que se recibieron disculpas de Sarah. También se señaló que los observadores Heleen, Thea y Rudi de Stichting GNDR no asistirían a esta reunión. Por último, Ruiti y Zen informaron que tenían problemas con la conectividad a Internet.

### 3. Orden del día



---

Se presentó el orden del día y fue aprobado por la Junta por votación en consenso - propuesto por Claire y apoyado por Peter.

#### 2021.09.09 Agenda 3 Draft Agenda of Global Board meeting 9th September 2021 ES

##### 4. Actas de la Reunión de la Junta del 24 de junio de 2021

Las actas de la reunión fueron revisadas página por página y aprobadas por la Junta por votación en consenso - propuesto por Farah y apoyado por Graciela.

##### Comentarios

Se observó que el Dr. Emad comunicó que no había recibido la lista de expertos en clima y los criterios de selección, como había solicitado.

**Acción: El DE informó de que la OEJ enviaría la lista de expertos inmediatamente después de la reunión.**

#### 2021.09.09 Agenda 4 Global Board meeting 24th June 2021 - minutes ES

##### 5. Resumen de las acciones a partir de la Reunión digital de la Junta Global del 24 de junio de 2021

El DE presentó a los miembros de la Junta el resumen de los puntos de acción a partir de la última reunión de la Junta.

##### Comentarios

Loreine preguntó al DE cuáles eran los comentarios generales que recibía de los miembros tras sus reuniones individuales.

El DE informó que los miembros estaban preocupados por la nueva forma de comunicación a través de medios digitales, y el desafío de la financiación también fue compartido por los miembros como un problema recurrente. En consecuencia, el DE dijo a la Junta que la Secretaría está investigando cómo podemos aumentar la eficiencia a través de medios digitales y cómo podemos ayudar a los miembros a unirse y recaudar fondos.

#### 2021.09.09 Agenda 5 Summary actions from 24th June 2021 Global Board meeting ES

##### 6. Actualizaciones de la Secretaría

El DE destacó algunos puntos planteados en la actualización de la Secretaría:

- El DE pidió a los miembros de la Junta que compartieran con él cualquier contacto con donantes que tuvieran, de ser posible, ya que GNDR se avanza hacia un momento difícil (como muchas otras organizaciones sin ánimo de lucro del mundo)
- Se han abierto las inscripciones para nuestra Academia de Liderazgo Local.
- GNDR se mantiene activa en las plataformas y conversaciones globales (HLPF 2021, COP26, ECOSOC, Plataformas Regionales UNDRR, Plataforma Global 2022).

La LP brindó una actualización sobre los preparativos para los eventos políticos y de incidencia en los que participa GNDR:

- Los preparativos para la PGRRD están en marcha y participamos en la planificación de 4 sesiones principales. También estamos trabajando con el UNDRR-SEM para



preparar el segundo Foro de Partes Interesadas en la Plataforma Global. (Todavía no se sabe si se realizará en línea o en formato híbrido; estamos a la espera de la decisión final de UNDRR y del gobierno anfitrión)

- Nos estamos preparando para las Plataformas Regionales sobre RRD. Tenemos una buena presencia en las sesiones principales y en los eventos paralelos de la PR de las Américas y la de África, y los miembros de la Junta de la región de África del Norte y Asia Occidental están coordinando la participación de las OSC en la RP de los Estados Árabes. En la PR de Europa tendremos una pequeña presencia con un evento paralelo sobre el desplazamiento motivado por desastres.
- La planificación de la COP26 también está en marcha. Estamos preparando nuestro documento de posición, tras un proceso de consulta con los miembros y nuestro grupo de expertos en clima. También disponemos de un modelo de carta que los miembros pueden utilizar para incidir a nivel nacional ante sus respectivos gobiernos nacionales.

### Comentarios sobre el consentimiento otorgado por los miembros

*La Presidenta Farah señaló que el 70% de los miembros han dado su consentimiento para que GNDR utilice su información. Pide a DE que dedique un tiempo a explicar la cuestión de protección de datos a los miembros, ya que Reino Unido es diferente a otros países, y debemos asegurarnos de que los miembros entienden lo que pide la Secretaría y cuáles son las implicancias.*

*El DE informó de que la Secretaría resumirá la política de protección de datos y la compartirá con los miembros.*

**Acción: La Secretaría hará un resumen de la política de protección de datos y la compartirá en la plataforma comunitaria.**

### Comentarios sobre la participación de GNDR en la COP26

*La Presidenta Farah recomienda que GNDR debe animar a que la COP26 sea inclusiva. Insistió en que, debido a que se requiere contar con vacunas contra la COVID, muchas OSC tienen dificultades y no pueden asistir al evento en Glasgow, lo que significa que los gobiernos se reunirán sin escuchar las voces de las comunidades más vulnerables. Pidió que GNDR (de acuerdo a la orientación de CAN) tome una posición y haga una declaración solicitando que la COP sea inclusiva para todas las personas o pidiendo que se posponga el evento.*

*Varios miembros de la Junta estuvieron de acuerdo en que, si el evento no se pospone, GNDR debería asistir a la COP26 para representar a nuestros miembros. Sin embargo, insistieron en que GNDR considere publicar una declaración en la que se indique que apoyamos el acceso justo a los procesos y plataformas globales de toma de decisiones.*

**Acción: GNDR se solidariza con la posición de CAN que solicita se posponga el evento. Sin embargo, si esto no sucede, GNDR debe considerar la posibilidad de asistir a la COP26 para representar a sus miembros.**

### Comentarios sobre el déficit financiero

*Lorenzo: - Como estamos hablando de un déficit financiero para el próximo ejercicio, ¿me preguntaba si había alguna posibilidad de utilizar los recursos que no se utilizaron en las actividades el año pasado debido a la pandemia para completar el presupuesto del próximo año?*



---

JO: - Algunas actividades se han prorrogado (como VPL). Pero en realidad necesitamos fondos adicionales para la financiación básica y los gastos de oficina para todo el año próximo.

### 2021.09.09 Agenda 6 Updates from Secretariat ES

### 2021.09.09 Agenda 6.1 Funding Pipeline ES

#### 7. Aportes de los GAR a la reunión de la Junta Global

1. Américas y el Caribe
2. África
3. Asia, Pacífico y Europa

Los informes de los GAR fueron presentados individualmente por los miembros de la Junta Tania, Dr. Emad y Loreine.

A continuación, se presenta un resumen de los puntos y actividades destacados:

#### **Nuevas formas de trabajo digital**

- Los PFN promueven la comunicación y la colaboración a través de las redes sociales, las reuniones virtuales y la mensajería en grupos de WhatsApp (LatAm y Caribe)

#### **Participación de los miembros e incidencia**

- Incidencia conjunta en relación a la COVID-19 a través de seminarios web y otros intercambios (Asia)
- Participación en el debate y preparación para la COP26 (Sri Lanka y LatAm y Caribe)
- Monitoreo de la implementación de las acciones de VPL 2019 en relación a los planes de incidencia (Indonesia) y la adaptación al contexto local (Asia occidental y central)
- Compromiso a nivel nacional con las unidades de gestión del riesgo de desastres sobre el MSRRD (África Oriental)
- Incidencia sobre resolución de conflictos a través de seminarios web - parte del HLPF (África Oriental)
- Dar prioridad a la participación en la plataforma regional para la RRD en Jamaica y en el Foro Regional Árabe para hacer oír las voces de los miembros.

#### **Fortalecimiento de capacidades**

- Evaluación de la capacidad de los miembros para adaptar las iniciativas futuras (Bangladesh); seminarios web sobre la respuesta a desastres (Turkmenistán), preparación para casos de desastre (Afganistán) y apoyo psicosocial a los voluntarios de RRD (Afganistán)
- Próximos planes de talleres sobre gestión de residuos (Nueva Zelanda). Taller de RRD urbana y mitigación del riesgo de terremotos (Nepal)

#### **Desafíos**

- La temporada de huracanes en América Central representa un reto para la comunicación y las actividades conjuntas de los miembros.



- Los PFN de LatAm y Caribe solicitaron apoyo para llegar a los miembros del país por fuera de la plataforma comunitaria.

### Comentarios

*Graciela: - Los miembros de la Junta de América Latina y el Caribe solicitan formar parte de un grupo de trabajo.*

*El DE informó que a los miembros de la Junta se les ha informado durante su inducción que deben presentar su expresión de interés para unirse a un grupo de trabajo. Sin embargo, se disculpó por no haber hecho seguimiento a los miembros.*

**Acción: El DE enviará un correo electrónico a los miembros de la Junta de América Latina y el Caribe pidiéndoles que expresen su interés en formar parte de uno de los grupos de trabajo.**

*Graciela: - Esperábamos que el DE estuviera presente en las reuniones del GAR de la Región de las Américas. Lamentablemente, al no contar con su participación, bajó el nivel de asistencia del evento.*

*El DE presentó sus más sinceras disculpas e informó que solamente a 1 reunión no pudo asistir (de las 12 RAG) debido a otras prioridades superpuestas.*

*Lorenzo: - Para la próxima reunión de la Junta, se debería comunicar con antelación a los representantes del GAR, que se ha cambiado el tiempo acordado para cada presentación, para evitar estos cortes bruscos, como ocurrió con LatAm y Caribe.*

*Tania: - El trabajo en esta región ha sido muy bueno e interesante, creo que se debe valorar y respetar, no estoy de acuerdo con que se corte abruptamente un informe de ninguna región. Personalmente, escucho y aprendo de otras regiones y es enriquecedor, en eso consiste el intercambio.*

**2021.09.09 Agenda 7.1 RAGs feeding into the Board meeting - Americas and Caribbean ES**

**2021.09.09 Agenda 7.2 RAGs feeding into the Board meeting - Africa ES**

**2021.09.09 Agenda 7.3 RAGs feeding into the Board meeting – Asia/Pacific and Europe ES**

## 8. Recomendaciones del Grupo de Trabajo de Gobernanza

Prime, como presidente del GWG [Grupo de trabajo de Gobernanza], presentó las recomendaciones del GWG.

1. La Junta decidió y solicitó a la secretaría que procediera con el diseño y edición del manual de gobernanza. Los cambios consisten principalmente en (a) adaptar el Manual de Gobernanza a la nueva estrategia: «Liderazgo local para un impacto global 2020-25»; (b) incluir los TdR para el/a presidente/a del Consejo de Fideicomisarios; (c) incluir una disposición sobre cómo proceder ante una licencia por maternidad/paternidad por parte de el/a presidente/a del GAR; (d) mencionar que las reuniones de la Junta y del Consejo de Fideicomisarios se pueden celebrar en línea cuando sea necesario.



2. La Junta resolvió mantener las cualificaciones para los representantes de la Junta elegidos según la resolución adoptada por la Junta Global en octubre de 2020: «La junta resuelve añadir los siguientes elementos/aspectos a los criterios para calificar como Representante Regional de la Junta.
  - a. El aspirante a representante regional de la Junta debe residir en la región,
  - b. El Representante Regional debe hablar uno de los idiomas que se hablan en la región,
  - c. Se alienta a las mujeres que son miembros afiliadas a que presenten su solicitud,
  - d. Se anima a las personas con discapacidad que sean miembros afiliados a que presenten su solicitud.
  
3. • La Junta resolvió renovar el mandato de Zenaida como miembro Independiente de la Junta y que complete su segundo y último mandato de 3 años.

La Junta aprobó dichas resoluciones por votación mayoritaria, propuestas por Loreine y apoyadas por Rumana:

**2021.09.09 Agenda 8 GWG Recommendations ES**

**2021.09.09 Agenda 8.1 Changes made to GNDR Governance manual ES**

**2021.09.09 Agenda 8.2 GNDR Governance manual new version ES**

## 9. Recomendación del Grupo de Trabajo de Finanzas y Auditoría [FAWG]

El Tesorero Ian informó que actualmente hay un déficit en la financiación después del presente ejercicio. Hasta la fecha, GNDR sólo ha conseguido el 47% de la financiación básica para el próximo ejercicio, lo que deja un déficit de 676.000 libras esterlinas. Con la subvención de ASDI que se aprobará para diciembre del 2021, la financiación garantizada cubriría el 82% de los salarios y gastos generales del ejercicio 2022-23. Esto nos dejaría con un faltante de 242.000 libras esterlinas.

### Comentarios

*Ian destacó que el déficit presupuestario es en relación a los costos fijos. Insistió en que todos deben participar en la búsqueda de financiación adicional. También añadió que se revisó el registro de riesgos y que todas las secciones relacionadas con el flujo de efectivo y la financiación debían pasar a rojo.*

*Farah advirtió que, desafortunadamente, se trata de una situación normal en la mayoría de las organizaciones del mundo. El panorama está cambiando. Sugirió organizar una sesión de la Junta para una lluvia de ideas.*

*Peter estuvo de acuerdo y apoyó que el Grupo de Trabajo de Recursos [RWG] organice una sesión para una lluvia de ideas a la que se invitaría a participar a todos los miembros de la Junta.*

*El DE informó de que, mientras tanto, el ESL está tratando de ver cómo manejar la transición después de haber perdido a 2 miembros senior del personal, mediante la reorganización/reajuste de las responsabilidades dentro de la Secretaría para crear un puesto de oficial de recaudación de fondos.*

*Emmanuel - ¿Tienen los Coordinadores Regionales suficientes prerrogativas para recaudar fondos? Comentó que, en el caso de los proyectos enfocados en la región, a menudo se pide*



que la organización tenga su sede en la región (es decir, que tenga personería jurídica en el país para recaudar fondos).

LRS: - En las regiones tratamos de obtener financiación a través del organismo anfitrión o miembro en el país.

**Acción: La Junta tomó nota de que la Secretaría presentará la proyección presupuestaria de dos años y los escenarios para mitigar el impacto del déficit presupuestario de 2022-23 y que los fideicomisarios los revisarán.**

**Acción: El DE y el presidente del RWG Rod facilitarán una sesión de lluvia de ideas sobre recaudación de fondos con los miembros de la Junta.**

#### **2021.09.09 Agenda 9 FAWG Recommendations ES**

##### **10. Recomendaciones del Grupo de Trabajo de Recursos**

El presidente del RWG [Grupo de trabajo de Recursos], Rod, presentó las recomendaciones del GWG.

#### Comentarios

Rod informó de que no es la primera vez que GNDR enfrenta dificultades financieras, ya que suele ocurrir con la financiación basada en proyectos. Afirmó que tenemos que ser más estratégicos y que una sesión de lluvia de ideas sería una gran oportunidad para compartir ideas y elaborar un plan de negocio estratégico de recaudación de fondos. Como actores humanitarios, todos tenemos que «ponernos la camiseta de la recaudación de fondos» y conseguir el apoyo de nuestros contactos.

Deberíamos buscar personal adicional dedicado dentro del personal de GNDR, ya que los miembros de la Junta son voluntarios y a menudo están ocupados con sus trabajos cotidianos, lo que hace difícil que puedan enfocarse principalmente en las cuestiones de recaudación de fondos de GNDR.

Becky destacó que Stichting GNDR también habló sobre apoyar a GNDR con financiación.

El DE reiteró que no tenemos financiación para recursos adicionales y acordamos no utilizar las reservas. Sin embargo, estamos reorganizando la estructura de la Secretaría mediante la reasignación de responsabilidades para crear un puesto adicional de recaudación de fondos, y estamos dando prioridad a la recaudación de fondos en las descripciones de los puestos de trabajo.

**Acción: La Junta recomendó a la Secretaría proporcionar personal adicional a la función de recaudación de fondos para apoyar los planes de crecimiento en sintonía con la estrategia.**

Se aprobó por votación mayoritaria, propuesta por Graciela y apoyada por Ewout:

#### **2021.09.09 Agenda 10.1 RWG Recommendations ES**

#### **2021.09.09 Agenda 10.2 Fundraising monitor August 2021 ES**



---

## 11. Debate sobre los comentarios y observaciones de las recomendaciones y actualizaciones del MWG [Grupo de Trabajo de Membresía], del Consejo de fideicomisarios y de Stichting GNDR

En relación con las recomendaciones por parte del MWG, del Consejo de fideicomisarios y de Stichting GNDR, no hubo comentarios de la Junta para registrar.

Se señaló que la presidenta del Consejo de fideicomisarios, Rumana, dejará el cargo en diciembre. La Presidenta de la Junta Global, Farah, y el Director Ejecutivo agradecieron a Rumana por el tiempo dedicado a la Junta y expresaron que la echarán mucho de menos.

**2021.09.09 Agenda 11.1 MWG Recommendations ES**

**2021.09.09 Agenda 11.2 Trustees Recommendations ES**

**2021.09.09 Agenda 11.3 Stichting GNDR Update ES**

## 12. OTROS

Graciela señaló de que no pudo intervenir hoy durante la reunión y solicita que haya otro tipo de interacción.

La presidenta Farah informó de que estamos abiertos a toda sugerencia, pero lamentablemente todavía no podemos reunirnos de forma presencial. Añadió que la intención de esta reunión es que todos participen y contribuyan.

Lorenzo está de acuerdo en que tenemos que poder debatir entre nosotros. Sugirió dividir la reunión en 2 partes: una sesión informativa (en la que cada grupo de trabajo comparta los documentos) y otra sesión de debate (sin restricción de tiempo, ni temas en el orden del día).

Farah concluyó la reunión de la Junta Global dando las gracias a la Secretaría por su increíble trabajo, que continúa y evoluciona en esta nueva era. Recomendó que, aunque nos enfrentamos a una escasez de financiación, debemos seguir siendo optimistas y pensar que nos uniremos y encontraremos una solución.

Insistió en que GNDR debería adoptar una postura de inclusión en el espacio de influencia camino a la COP26.

También animó a todos los miembros de la Junta a participar activamente en la campaña internacional «16 días de activismo contra la violencia de género», que comienza el 25 de noviembre.

El DE informó a la Junta que se tomaría un tiempo para conversar con cada uno en forma individual como parte de sus reuniones semestrales habituales. Insistió en que hablaría con Rod sobre la recaudación de fondos para poner en marcha un proceso para acortar la brecha. También se enfocará en la reorganización de la estructura de la Secretaría para crear un puesto de recaudación de fondos. Por último, dio agradeció especialmente a la Presidenta del Consejo de Fideicomisarios, Rumana.

**Acción: La OEJ organizará reuniones individuales de los miembros de la Junta con el DE.**