Modèle d'analyse SWOT

## Guide pour un développement qui tient compte des risque : Outil no 7

Les forces, faiblesses, opportunités et menaces (acronyme anglais SWOT) peuvent être analysées pour hiérarchiser les risques à traiter de manière participative.

# Comment faire une analyse SWOT

Pour réaliser une analyse SWOT, les groupes doivent commencer par dresser la liste des forces et faiblesses internes. Celles-ci peuvent être liées à leur contexte personnel (facteurs sociaux, économiques et culturels), à leur implantation (environnement physique, facteurs liés aux services écosystémiques) et aux systèmes (institutions, mécanismes, facteurs politiques / de gouvernance).

Elles doivent concerner ceux qui se sont organisés pour réaliser une planification du développement qui tient compte des risques, et ceux qui participent (ou sont représentés) à l’exercice SWOT.

Les groupes doivent ensuite dresser la liste des menaces et des opportunités. Celles-ci devraient être liées à l'environnement plus large, ou aux parties prenantes et aux détenteurs de devoirs qui ne sont pas directement impliqués dans le processus émergent.

Il est aussi possible d’utiliser les informations provenant d’autres sources, telles que les connaissances recueillies par le moyen d’autres outils dans le cadre du processus de développement qui tient compte des risques.

Les réponses peuvent être présentées à la vue de tous sur un grand tableau comme celui de la page suivante.

|  |  |
| --- | --- |
| **Forces** | **Opportunités** |
| 1.  2.  3. | 1.  2.  3. |
| **Faiblesses** | **Menaces** |
| 1.  2.  3. | 1.  2.  3. |

Pour analyser plus en profondeur les résultats et prendre des décisions stratégiques sur les risques à traiter en priorité dans les actions futures, posez les questions suivantes :

* Quelles stratégies utiliseront les forces identifiées pour maximiser les opportunités ?
* Quelles stratégies utiliseront les forces identifiées pour minimiser les menaces ?
* Quelles stratégies permettront de minimiser les faiblesses en profitant des opportunités ?
* Quelles stratégies permettront de minimiser les faiblesses et d’éviter les menaces ?

Pour que tout le monde puisse les voir, les réponses peuvent être présentées sur un grand tableau, comme dans l'exemple de la page suivante. Il peut être fait référence aux informations fournies lorsque le groupe passe à d'autres étapes du processus de développement qui tient compte des risques.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Opportunités pour les parties prenantes externes**  **1.**  **2.**  **3.** | **Menaces des parties prenantes externes**  **1.**  **2.**  **3.** |
| **Forces des parties prenantes internes**  **1.**  **2.**  **3.** | **Stratégies qui utilisent les forces pour maximiser les opportunités**  **1.**  **2.**  **3.** | **Stratégies qui utilisent les forces pour minimiser les menaces**  **1.**  **2.**  **3.** |
| **Faiblesses des parties prenantes internes**  **1.**  **2.**  **3.** | **Stratégies qui minimisent les faiblesses pour exploiter les opportunités**  **1.**  **2.**  **3.** | **Stratégies qui minimisent les faiblesses et évitent les menaces**  **1.**  **2.**  **3.** |