Modelo da Análise SWOT

## Guia de Desenvolvimento baseado no Conhecimento dos Riscos: Ferramenta 7

A análise dos pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças (SWOT) pode ser utilizada para definir os riscos prioritários que devem ser abordados de forma participativa.

# Como realizar uma análise SWOT

Para realizar uma análise SWOT, os grupos devem começar por identificar os pontos fortes e fracos a nível interno. Estes podem dizer respeito às pessoas (fatores sociais, económicos e culturais), ao local (ambiente físico, serviços ecossistémicos) e aos sistemas (instituições, mecanismos, fatores políticos e de governação).

Devem estar relacionados com as pessoas que se organizaram para realizar o planeamento do desenvolvimento baseado no conhecimento dos riscos e aquelas que participam ou estão representadas na análise SWOT.

Em seguida, os grupos devem indicar as ameaças e oportunidades externas. Estas devem estar relacionadas com o ambiente em geral ou as partes interessadas e os responsáveis que não estão diretamente envolvidos no processo emergente.

Podem ser utilizadas informações de outras fontes, tais como conhecimentos obtidos através de outras ferramentas utilizadas no processo do desenvolvimento baseado no conhecimento dos riscos.

As respostas podem ser apresentadas numa tabela grande (como aquela exibida na página seguinte) para que todas as pessoas as vejam.

|  |  |
| --- | --- |
| **Pontos fortes** | **Oportunidades** |
| 1. 2. 3.  | 1. 2. 3. |
| **Pontos fracos** | **Ameaças** |
| 1. 2. 3. | 1. 2. 3. |

Para fazer uma análise mais aprofundada dos resultados e tomar decisões estratégicas sobre os riscos que devem ser objeto de ações prioritárias, pergunte-se o seguinte:

* Que estratégias irão utilizar os pontos fortes identificados para maximizar as oportunidades?
* Que estratégias irão utilizar os pontos fortes identificados para minimizar as ameaças?
* Que estratégias irão minimizar os pontos fracos, tirando partido das oportunidades?
* Que estratégias irão minimizar os pontos fracos e evitar as ameaças?

As respostas podem ser apresentadas numa tabela grande (como o exemplo na página seguinte) para que todas as pessoas as vejam. As informações fornecidas podem ser consultadas à medida que o grupo avança para outras etapas do processo do desenvolvimento baseado no conhecimento dos riscos.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Oportunidades relacionadas com as partes interessadas externas****1.** **2.** **3.** | **Ameaças relacionadas com as partes interessadas externas****1.** **2.** **3.** |
| **Pontos fortes relacionados com as partes interessadas internas****1.** **2.** **3.** | **Estratégias que irão utilizar os pontos fortes para maximizar as oportunidades****1.** **2.** **3.** | **Estratégias que irão utilizar os pontos fortes para minimizar as ameaças****1.** **2.** **3.** |
| **Pontos fracos relacionados com as partes interessadas internas****1.** **2.** **3.** | **Estratégias que minimizam os pontos fracos para aproveitar as oportunidades****1.****2.** **3.**  | **Estratégias que minimizam os pontos fracos e evitam as ameaças****1.** **2.** **3.** |