

# التقرير السنوي

2022/2021



# المحتويات

المقدمة

14



نظرة عامة

4



الهدف 2

26



نظرة عامة

4

الهدف 1

16



الأولويات  
التنظيمية

50



الهدف 3

38



أشخاص

58



الأموال المالية

56

# شبكة عالمية

نحن أكبر شبكة دولية لمنظمات المجتمع المدني التي تعمل معًا لتعزيز مرونة المجتمعات الأكثر عرضة لمخاطر الكوارث.

164

الممثلون  
الإقليميون

127

الدول

1468

منظمة  
عضو

تعمل العديد من المنظمات الأعضاء  
بشكل مباشر مع المجتمعات الأكثر  
عرضة للمخاطر. يحتوي موقعنا  
على قائمة محدثة بجميع الأعضاء.

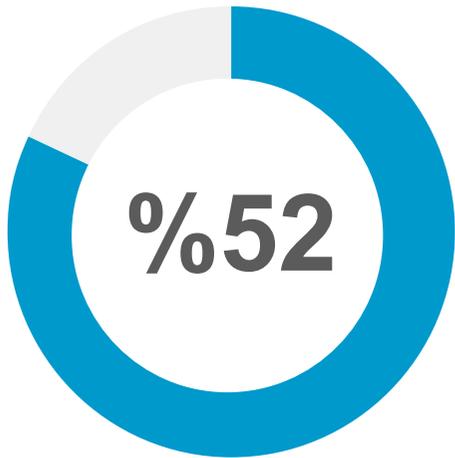
[gndr.org/directory](https://gndr.org/directory)



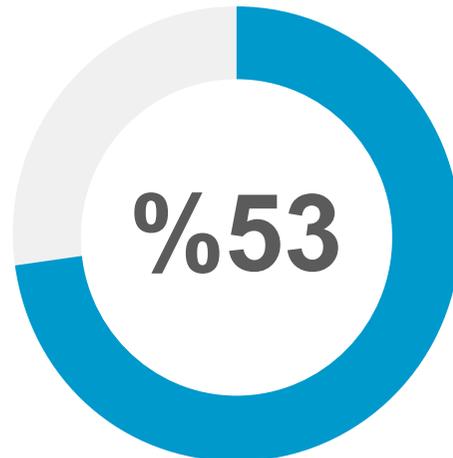
# رؤيتنا

عالم يعمل فيه الجميع معًا لتعزيز مرونة  
الأشخاص الأكثر عرضة للمخاطر ومنع  
الأخطار من التحول إلى كوارث.

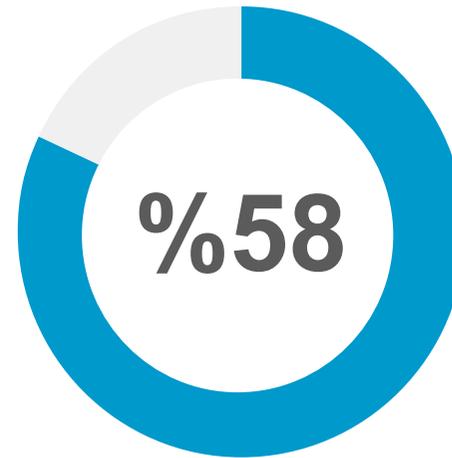
[gndr.org/strategy](https://gndr.org/strategy)



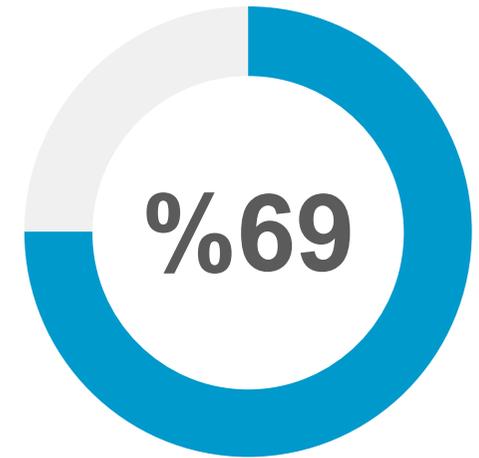
يتفق الأعضاء على أن فرص تعزيز القدرات زادت من قدرة منظماتهم على القيادة.



يتفق الأعضاء على أن الشبكة العالمية للحد من الكوارث قد زادت من معرفة منظماتهم حول كيفية القيام بالتنمية الواعية بالمخاطر.



يتفق الأعضاء على أن الشبكة العالمية للحد من الكوارث تضمن أنها مسؤولة أمام المجتمعات المحلية الأكثر عرضة للمخاطر وتتحدى الآخرين لفعل الشيء نفسه.



يتفق الأعضاء على أن الشبكة العالمية للحد من الكوارث قد زادت من فهمهم لفوائد التعاون.

60



انضم الأعضاء إلى برنامج إرشاد  
النساء الخاص بنا

104



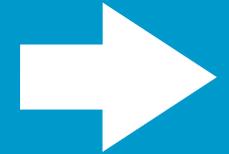
شارك الأعضاء في أكاديمية القيادة  
المحلية لدينا

102



تم تكليف الأعضاء بمناصرة  
حكوماتهم لإيجاد حلول فورية  
وطويلة الأجل لتغير المناخ

690



تعمل المجتمعات في 48 دولة الآن  
مع منظمات المجتمع المدني لاتخاذ  
إجراءات لبناء المرونة

# في قلب التأثير المحلي والوطني والدولي المتزايد لأعضائنا توجد سبعة مبادئ إرشادية.

1

### ضم كافة المجموعات

التأكد من ضم كافة المجموعات، خاصةً تلك الأكثر عرضة للمخاطر

4

### ابدأ بالمستوى المحلي

التعرف على السياق المحلي، وفهم وجهات نظر المجتمع عن المخاطر

7

### تحمل المسؤولية أمام المجتمعات المحلية الأكثر تعرضاً للمخاطر

التأكد من أننا نتحمل المسؤولية ونحث الآخرين على الشيء نفسه

2

### ادعم المساواة بين الجنسين

تطبيق مناهج قائمة على التحولات الجنسانية

5

### قم بتعبئة موارد متعددة

تقاسم الموارد، والبناء على القدرات والمعرفة القائمة ومصادر المرونة الأخرى

3

### تعاون وكون شراكات

العمل مع كافة المجموعات وعلى كل الأصعدة للسعي تجاه مصالح المعرضون للمخاطر

6

### ادعم الاتساق بين السياسات والممارسات

تأكد من وجود اتساق بين الحد من مخاطر الكوارث، وتغير المناخ وأطر عمل التنمية الأخرى وأنشطتها

# من أهم نقاط القوة في شبكةنا تنوع خبرات ومهارات أعضائنا.



### التحفيز

نحن نحفز على العمل وبذل الطاقات عبر هذه الحركة التي تقوم بها منظمات المجتمع المدني، وما وراءها لتسريع نهج المجتمع كله من أجل تحقيق المرونة، نحن نسهل ونؤيد العمل المحلي من خلال العمل بالتضامن مع الأشخاص الأكثر تعرضًا للمخاطر.



### القائم بتعزيز القدرات

نحن نعزز القدرات والإمكانات من خلال الدعم من عضو إلى عضو، ومن عضو إلى شريك.



### إبراز الأصوات

نحن نحشد الأصوات المحلية ونستخدم نفوذنا الجماعي للضغط والحملات لتلبية احتياجات وأولويات الأشخاص الأكثر عرضة للمخاطر.



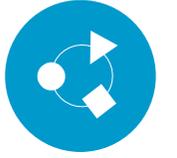
### القيادة الفكرية

نحن نقوم بالبحث وجمع وتوليد وتبادل المعرفة، بما في ذلك الخبرات والابتكارات المحلية.



### تقديم التقارير

نحن نسعى جاهدين لضمان قدر أكبر من المساءلة والشفافية من خلال المراقبة والإبلاغ وتقييم التقدم على المستوى المحلي.



### الحشد

نقوم بتطوير وتقوية العلاقات والشراكات من خلال ربط الجهات الفاعلة المحلية والوطنية والدولية، والعمل عبر مختلف المستويات والأجندات والأطر.

## على مدار العام الماضي، نمت شبكتنا إلى أكثر من 1400 منظمة مجتمع مدني في 127 دولة.

على الصعيد العالمي، لدينا 164 من ممثلي المتطوعين الإقليميين والوطنيين الذين ينسقون جهودنا الجماعية لبناء القيادة المحلية من أجل التأثير العالمي. كان التعاون على المنافسة في صميم نجاحاتنا الأخيرة. لقد اجتمع الأعضاء للدعوة إلى تغييرات في السياسات وتنفيذ المشاريع وبناء قدراتهم بشكل متبادل لتنفيذ استراتيجيتنا التي تمتد لخمس سنوات.

على سبيل المثال، يشارك الأعضاء في إندونيسيا في البحث عن حلول تقنية منخفضة التكلفة لبناء المرونة المحلية. في أفريقيا، قدم الأعضاء معًا مقترحات تمويل مشتركة. وفي أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، دعا الأعضاء معًا إلى تنمية واعية بالمخاطر - كصوت واحد - في المنتديات الإقليمية للحد من مخاطر الكوارث.

بعد تخفيف قيود Covid-19 في العديد من البلدان، تمكنت مشاريعنا الرئيسية من إحداث تغيير حقيقي على أرض الواقع. في المرحلة الأخيرة من مشروعنا آراء من خط المواجهة، عمل 690 مجتمعًا في 48 دولة مع منظمات المجتمع المدني لبناء المرونة.

تشمل المبادرات التي تقودها محليًا كل شيء بدءًا من تطوير أنظمة الإنذار المبكر ومشاريع إعادة التحريج، إلى إدارة النزاعات ومشاركة الممارسات الزراعية المقاومة للمناخ - وكلها ساهمت بشكل مباشر في عملنا المؤثر في سياستنا معًا، على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية.

كان عام 2021-22 عامًا قويًا لأبحاثنا واتصالاتنا. في كانون الثاني (يناير)، نشرنا دليلنا الجديد والشامل للتنمية الواعية بالمخاطر لمنظمات المجتمع المدني والمجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر. في أبريل، بعد الانتهاء من استطلاعات الرأي مع ما يقرب من 5000 نازح، أطلقنا تقريرنا العالمي حول النزوح القسري والذي حدد طرقًا للمضي قدمًا لمعالجة النزوح من منظور الأشخاص الأكثر عرضة للمخاطر. وبمناسبة مرور 15 عامًا على تأسيسنا في عام 2007، أطلقنا علامة تجارية وموقعًا إلكترونيًا جديدًا لـ GNDR من أجل وضع أنفسنا كشبكة رائدة ومهنية تدعو إلى التطوير والتوطين الواعين بالمخاطر.

كان عملنا الدعوي في طليعة الإنجازات هذا العام. دافع الأعضاء وفريق عمل السكرتارية بشكل تعاوني عن إشراك الأصوات المحلية في COP26 والمؤتمرات الدولية الأخرى. كما عمل الأعضاء على المستوى الوطني للدعوة لإدماج المجتمعات المعرضة للمخاطر في خطط ومشاريع بناء القدرة على الصمود، مع نجاحات ملحوظة في أوغندا وزيمبابوي.

بالطبع، تأتي قوة شبكتنا من أفعال وخبرات والتزام المنظمات الأعضاء في GNDR حول العالم. وبينما نمضي قدمًا معًا، سنواصل بناء قوتنا الجماعية وتضامننا. سوف نفعّل أصوات المجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر لمزيد من المحادثات العالمية وسندافع عن دور القادة المحليين، ولا سيما النساء، في تشكيل وتقديم التنمية الواعية بالمخاطر للجميع - في الممارسة والأدلة والسياسات.

غراسيلا سالبيري  
رئيس المجلس العالمي

بيتر كوران  
رئيس مجلس الأمناء



# الأهداف 1

تعزيز التعاون،  
التضامن،  
تعبئة منظمات  
المجتمع المدني



يجب علينا باستمرار إعادة  
تنشيط وتسخير الالتزام  
والديناميكية التي يضيفها  
الأعضاء على العمل الذي  
يقومون به.

## اجتماعات التنسيق الوطنية

تتيح اجتماعات التنسيق الوطنية للمنظمات الأعضاء في GNDR الفرصة للتواصل، والتعاون، ومشاركة المعرفة أثناء قيامهم بتنفيذ إستراتيجيتنا العالمية في بلادهم.

يضع الأعضاء خطط عمل، غالبًا ما تركز على المناصرة الوطنية، بهدف تحويل السلطة إلى المجتمعات المحلية. في الفترة من 2021 إلى 2022، تم عقد 43 اجتماعًا تنسيقيًا وطنيًا في جميع مناطقنا العالمية.

تم منح الأعضاء هذا العام في كل اجتماع تعزيزًا للقدرات حسب الطلب على التطوير الواعي بالمخاطر باستخدام دليلنا الجديد ومجموعة أدواتنا. تتمتع منظمات المجتمع المدني المحلية والوطنية هذه الآن بمهارات عملية للمشاركة في عمليات التخطيط التحويلي مع المجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر. كما يتم نقل المعرفة حول كيفية القيام بالتنمية الواعية بالمخاطر مباشرة إلى المجتمعات: أصبح عدد من الأعضاء في تنزانيا وزيمبابوي الآن مدربين ماهرين ويقودون دورات تدريبية مع المجتمعات التي يعملون معها بشكل مباشر.

### دعم الأعضاء إلى الأعضاء

في بنجلاديش، قام الأعضاء بشكل مشترك بتجربة قدرات العضوية وتقييم الاحتياجات لتحديد فجوات المهارات بين الأعضاء وموارد بناء القدرات المتاحة داخل بلادهم. من خلال تحديد الاحتياجات والموارد، فإنها تهدف إلى تسهيل تعزيز قدرات الأعضاء في المستقبل. منذ ذلك الحين، أدركت نقاط الاتصال الوطنية من البلدان الأخرى قيمة هذا التقييم وستستخدم النموذج لإجراء تقييمات مماثلة في بلدانهم.

## الدعوة إلى تنمية واعية بالمخاطر

في الفلبين، انتقل الأعضاء من الاجتماعات ربع السنوية إلى الاجتماعات الشهرية ولديهم الآن نهج أكثر تنظيماً للتنسيق واستراتيجيات الاتصال وتبادل الخبرات وتجميع الموارد. لقد خططوا لمبادرات للدعوة إلى تنمية واعية بالمخاطر قبل اجتماع مع المكتب الوطني للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لضمان تعميم الحد من مخاطر الكوارث في العمل المحلي.

تم وضع خطط تعاون وطنية من قبل أعضاء في إندونيسيا وكيريباتي والفلبين. في كيريباتي، اتفق الأعضاء على خطة عمل مشتركة عملية بشأن التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدته. تتضمن الخطة تدريب الأعضاء على تقنيات التسميد وحفظ الأغذية، فضلاً عن الدعوة إلى بناء جدار بحري لمنع تآكل السواحل.

## في الفلبين، يدافع الأعضاء عن بناء سور بحري لمنع تآكل السواحل.

في إندونيسيا، يعمل الأعضاء على مبادرات مشتركة مثل: البحث عن حلول تكنولوجية منخفضة التكلفة للحد من مخاطر الكوارث؛ ورش عمل حول التنمية الواعية بالمخاطر للجهات الفاعلة في الحد من مخاطر الكوارث والميسرين على مستوى القرية؛ بالإضافة إلى المناصرة في المنتدى العالمي للحد من مخاطر الكوارث 2022.

لا تقتصر اجتماعات التنسيق الوطنية على اجتماع الأعضاء معاً - فالممثلون الحكوميون والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني الأخرى مدعون، مما يساعد المجتمع المدني على تعزيز التعاون والتنسيق بين جميع أصحاب المصلحة. بعد حضور الاجتماع التنسيقي الوطني في بابوا غينيا الجديدة، دعت وزارة تنمية المجتمع والدين الممثل الوطني للشبكة العالمية للحد من الكوارث لحضور اجتماع استشاري حول الحد من مخاطر الكوارث وتخطيط المرونة. تم وضع خطط تعاون وطنية في بيرو وشيلي وبوليفيا لا تشمل أعضاء الشبكة العالمية للحد من الكوارث فحسب، بل تشمل أيضاً السلطات المحلية، والمنظمات الدينية، والقطاع الخاص، وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين.

2



## المجموعات الاستشارية الإقليمية

**في كل منطقة من مناطق العالم، يجتمع الممثلون المنتخبون أو المعينون على المستوى الوطني في مجموعات استشارية إقليمية لعقد الأنشطة في منطقتهم.**

في 2021-2022، عقد الأعضاء 44 اجتماعًا إقليميًا من جميع أنحاء العالم. تم تطوير خطط التنفيذ الإقليمية من قبل كل مجموعة بهدف تسهيل التعاون والتضامن بين الأعضاء.

في شرق وجنوب شرق آسيا، ركزت المجموعة الإقليمية على الدعم من عضو إلى عضو. تم تقديم ندوة عبر الإنترنت حول الابتكار بقيادة المجتمع من قبل وحدة الطوارئ YAKKUM، إندونيسيا، ومركز التأهب للكوارث، الفلبين، الذين شاركوا التعلم الأخير وأفضل الممارسات في التنمية الواعية بالمخاطر. كما تم توفير التوجيه للأعضاء في المنطقة حول كيفية الوصول إلى التمويل من شبكة منظمات المجتمع المدني التابعة لمرفق البيئة العالمية.

وضع الأعضاء في أوروبا بيانًا مشتركًا للمنتدى الأوروبي للحد من مخاطر الكوارث، والذي تلقى ردود فعل إيجابية من UNDRR Europe. وفي المحيط الهادئ، نظمت المجموعة الإقليمية فعاليات للتواصل لتعزيز العلاقات من أجل التعاون المستقبلي.

بعد التدريب على التخطيط التنموي الواعي بالمخاطر عبر شرق وغرب ووسط وجنوب أفريقيا، قدم الأعضاء في زمبابوي الآن مقترحات تمويل جديدة للمشاريع المشتركة. قالت فاتو غوندو سيسوكو، ممثلة وطنية: "أن تكون جزءًا من المجموعة الاستشارية الإقليمية كان مفيدًا للغاية." «لقد طورت كفاءاتي في القيادة، وعززت معرفتي في الحد من مخاطر الكوارث، وقدمت العديد من الفرص على المستوى الوطني».

## بناء شراكات إقليمية جديدة

كنتيجة لهذه الاجتماعات الإقليمية، تعاون GNDR مع أصحاب المصلحة الرئيسيين والشبكات في مناطق مختلفة للمضي قدماً في أهدافنا المتمثلة في التوطين والتنمية الواعية بالمخاطر. على سبيل المثال، خلال أسبوع المناخ في منطقة آسيا والمحيط الهادئ، تعاون الأعضاء مع برنامج الأغذية العالمي (WFP) في الهند لإجراء حدث جانبي رسمي. ونتيجة لذلك، وضع البرنامج الشبكة العالمية للحد من الكوارث وبرنامج الأغذية العالمي بياناً مشتركاً يتضمن الإجراءات الرئيسية اللازمة لبناء القدرة على الصمود من أجل الأمن الغذائي والمائي في المنطقة.

تعاون الأعضاء في آسيا والمحيط الهادئ مع شبكة الحد من الكوارث والاستجابة لآسيا (ADRRN)، لإجراء استعراض منتصف المدة لإطار عمل سينديا لآسيا والمحيط الهادئ. وقدم الأعضاء مدخلات بشأن بيان أصحاب المصلحة من منظمات المجتمع المدني لشراكة آسيا والمحيط الهادئ للحد من مخاطر الكوارث، ونظموا حلقة عمل لأصحاب المصلحة لجمع مدخلات من منظمات المجتمع المدني بشأن خطة عمل آسيا

«إن كوني جزءاً من المجموعة الاستشارية الإقليمية قد طور كفاءاتي في القيادة وعزز معرفتي في الحد من مخاطر الكوارث».

والمحيط الهادئ. تعاون الأعضاء أيضاً مع ADRRN Innovation Hub لإجراء سلسلة من ورش العمل لشركاء المشروع حول تطوير حلول مبتكرة على مستوى المجتمع.

تحدث أعضاء المجموعة الاستشارية الإقليمية من تشيلي، والمكسيك، وجمهورية الدومينيكان في المنتدى الإقليمي للحد من مخاطر الكوارث UNDRR الذي عقد في نوفمبر 2021. قاد فريق GNDR مناقشات رفيعة المستوى، وفعاليات جانبية وأيضاً حدث مواز حول آليات الحماية الاجتماعية خلال Covid-19 من منظور منظمات المجتمع المدني.

2



## أكاديمية القيادة المحلية

بين شهري سبتمبر ومارس، قمنا بإدارة أكاديمية محلية للقيادة لبناء قدرات الأعضاء في موضوعات تشمل التوطين، والتنمية الواعية بالمخاطر، والإدارة المالية وإدارة المشاريع.

غطت ورشة العمل لجمع التبرعات قضايا مثل سبب فشل الطلبات، ونصائح لتقديم الطلبات الناجحة، وأنواع التمويل والجهات المانحة، وبناء الاتحادات، والعناصر الرئيسية للمقترح الذي يركز على الإطار المنطقي والميزانية. حضر 46 مشاركًا - تم اختيارهم من خلال عملية تقديم الطلبات.

بتمويل من الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي، قدمنا سبع ندوات مواضيعية عبر الإنترنت، و 10 ورش عمل فنية، وأنتجنا 26 مقطع فيديو قصيرًا لدعم التعلم الذاتي. تم اختيار موضوعات الأكاديمية من قبل الأعضاء من خلال استبيان العضوية السنوي، وتم تسليمها باللغة الإنجليزية مع ترجمة فرنسية وإسبانية.

### ورش عمل فنية

وقد زود هذا التدريب أعضاء من منظمات المجتمع المدني بالثقة والتفهم للتواصل مع الجهات المانحة لطلب التمويل مباشرة. يمكنهم الآن تعبئة موارد مختلفة والمشاركة في العطاءات المشتركة التي تفوقها سكرتارية GNDR أو اتحاد من المنظمات غير الحكومية. قال أحد المشاركين "لقد مكنتني التعلم من الرد على طلب عرض خلال 48 ساعة فقط من الموعد النهائي". «لقد كتبت المقترح وحصلنا على المنحة لتنفيذ 16 يومًا من النشاط في عام 2021.»

حضر 104 عضوًا ورش العمل الخاصة بنا حول الحماية وجمع الأموال وإدارة المشاريع ونظرية التغيير والإدارة المالية. تلقى البرنامج ردود فعل إيجابية للغاية من الأعضاء. أفاد أحد المشاركين أنه «لم تكن هناك ميزانية موحدة في مؤسستي للسنة المالية 2021». «لقد أعددت الآن هذه الميزانية مباشرة بعد ورشة العمل. ولدي أيضًا خبرة في إعداد التدفق النقدي، والآن أقوم بإعداد التدفق النقدي للسنة المالية القادمة 2022 من خلال شبكة واضحة من المانحين.»

## ندوات مواضيعية

على مدار سبع ندوات عبر الإنترنت، تعرف الأعضاء على التوطين وبناء القدرة على الصمود في سياق ستة محركات رئيسية للمخاطر: تغير المناخ، والصراع، والنزوح القسري، وانعدام الأمن الغذائي والمائي، والنوع الاجتماعي، والتحضر. حضر ما يصل إلى 140 عضوًا في كل جلسة.

مكنت الموارد والأدوات والأدلة التي أنتجها GNDR، وخبراء القطاع الرائدة الآخرين الأعضاء من التعلم من التطورات الحالية في كل مجال مواضيعي. ورداً على استبيان ما بعد الحدث، قال أحد المشاركين: «لقد أعددت خطة للحد من المخاطر على مستوى القرية باستخدام التقنيات التي تمت مناقشتها خلال الجلسة. على سبيل المثال، استخدمت بيانات ثانوية لتقييم المخاطر في مواقع معينة؛ وسرعان ما حددت القضايا الرئيسية التي تواجه المجتمعات باستخدام أداة التقييم السريع؛ واستخدمت أدوات جمع البيانات التشاركية لتخطيط البرامج.»

## التعاون بين الجنوب

بالإضافة إلى بناء المعرفة والمهارات على المستوى المحلي، قدمت أكاديمية القيادة المحلية فرصًا لمنظمات المجتمع المدني للتعاون وتبادل الخبرات على أرض الواقع في سياقات مختلفة. قال أحد المشاركين من منظمة تنسيق الإغاثة الأفغانية، وهي منظمة عضو في GNDR: «كانت الندوة عبر الإنترنت مفيدة في الإثراء المتبادل للخبرات الإقليمية وبناء القدرات الشعبية.» «لقد كان أفضل مثال على التعاون التقني فيما بين بلدان الجنوب. على الرغم من أن هذه خطوات صغيرة، إلا أنها مستدامة محليًا.»

تتوفر تسجيلات لجميع الندوات عبر الإنترنت، بالإضافة إلى مقاطع الفيديو المعدلة لورش العمل للمتعلمين المستقلين على قناتنا على Youtube مع ترجمة فرنسية وإسبانية. سنستخدم أيضًا هذه الموارد عبر الإنترنت وتنسيق أكاديمية القيادة المحلية كنهج رائد لتعزيز القدرات في المستقبل.

1



## المجتمعات تقود الحد من مخاطر الفيضانات في أوغندا

تم منح المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في كيجوغوتا، غرب أوغندا، مهارات عملية لاستعادة الأراضي الرطبة وتحدي السلطات المحلية لدعم تدابير الحد من مخاطر الفيضانات.

يواجه مجتمع كيجوجوتا بانتظام خطر الفيضانات خلال موسم الأمطار - لا سيما في مناطق الأراضي الزراعية بالقرب من الأراضي الرطبة للنهر الرئيسي. تتفاقم المخاطر بسبب إلقاء النفايات الضارة في كثير من الأحيان في النهر وعلى طول ضفافه.

من أجل زيادة معرفة المجتمع وفهمه للسيطرة على الفيضانات، تم إجراء ورشة عمل للتوعية حول استعادة الأراضي الرطبة وإدارة مستجمعات المياه من قبل أبحاث الحد من الكوارث الأفريقية & بعثات الطوارئ، شريكنا المنفذ المحلي. حضر ورشة العمل 350 شخصًا - بما في ذلك رؤساء المجالس المحلية وقادة الكنيسة وأعضاء المجتمع. تمت مشاركة المهارات في الحفاظ على الأراضي الرطبة، وإدارة الفيضانات، والتخلص من النفايات، ومخاطر إساءة استخدام مناطق الأراضي الرطبة، والتدابير التي يمكن وضعها لاستعادة البيئة.

كما اكتسب المشاركون مهارات في بناء الخنادق وفتح الأنهار - كوسيلة لتقليل تأثير تعدي ضفاف الأنهار على الأراضي الزراعية. ونتيجة للتدريب، شهدت مناطق الأراضي الرطبة المحلية انخفاضًا في إلقاء النفايات الضارة. انخفض استخدام الأسمدة الاصطناعية في قطع الأراضي الزراعية - مما يقلل من الضرر الذي يلحق بالكائنات المائية. كما توقفت زراعة المحاصيل بالقرب من حافة النهر.

تقول عضوة المجتمع كاترين نينسيما: «لقد تدربت على الحد من مخاطر الكوارث واكتسبت المعرفة والمهارات في مجال الحفاظ على الأراضي الرطبة». «على سبيل المثال، السيطرة على الفيضانات وإدارة النفايات، والتي أقوم الآن بتدريسها لأفراد المجتمع الآخرين.» وبفضل نجاح جهودهم، دعا المجتمع السلطات البلدية إلى إنشاء مراكز لجمع القمامة. تم تلبية مطالبهم: وقد تم الآن إنشاء 100 مركز لجمع القمامة.



عن تصوير: جومبا مارتن/GNDR

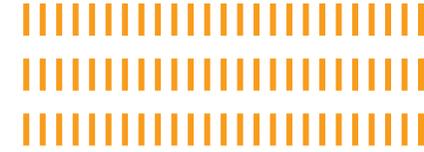
## نحن نعمل على تمكين المجتمعات من تطبيق الأساليب المحلية لإدارة المخاطر والتهديدات مثل الفيضانات.

بالإضافة إلى ذلك، شكل مجتمع كيجوجوتا جمعية ادخار وقروض قروية ستقدم الدعم المالي لـ 55 عضوًا أثناء الفيضانات. يشجع رئيس المجلس المحلي وزعيم الكنيسة الآن المجتمعات المجاورة على تشكيل مجموعات إنقاذ مماثلة لدعم السكان أثناء الكوارث.



# الأهداف 2

البطل  
التوطين  
حركة



المجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر  
يجب تمكينها من المشاركة، والتأثير،  
واتخاذ القرارات التنموية القائمة على  
الوعي بالمخاطر.

## تقييم التوطين في الممارسة

**من أجل تطوير فهم أقوى للتوطين في الممارسة العملية عبر شبكتنا، قمنا بتكليف جزء جديد من البحث لفهم فوائد التوطين، كيف يمكن قياسه وأين يتم تنفيذه حالياً.**

لا يمكن تحقيق التنمية المستدامة دون قيادة على المستوى المحلي. لا تؤمن الشبكة العالمية لمنظمات المجتمع المدني للحد من الكوارث (GNDR) أن التمكين المحلي يجب أن يركز فقط على توجيه أموال المساعدات الإنسانية إلى الجهات الفاعلة المحلية فحسب، بل يهدف إلى إحداث تغييرات هيكلية على الصعيد المحلي والوطني والدولي، بحيث تملك الجهات الفاعلة المحلية (السلطات المحلية ومنظمات المجتمع المدني، والشركات الصغيرة، والمجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر) القدرة، والموارد، والسلطة التي تحتاج إليها لتقرير كيفية تعزيز قدرتها على التكيف.

تم توجيه بحثنا الجديد من خلال استطلاعات الرأي مع 55 عضوًا في تسع دول: بوركينا فاسو، ومدغشقر، وتوحو، وزيمبابوي، وكولومبيا، والهند، وإندونيسيا، وسريلانكا، والفلبين. أجرينا مقابلات مع ممثلين من كل من المنظمات الوطنية والمحلية. سئل المستجيبون عن أبعاد التوطين في بلدانهم أو مجتمعاتهم، وما يعتقدون

أن دوافع التوطين الناجحة هي، وأمثلة على الممارسات الجيدة. ثم استخدمنا نتائج المقابلات لتطوير إطار معياري للتوطين.

يحدد إطار العمل الأبعاد والمكونات الرئيسية للتوطين، بما في ذلك التمويل والموارد، وتنظيم السياسات، والثقافة والناس، والشراكات والتعاون، والقدرات التنظيمية، والمعرفة والمعلومات.

## يمكن للجهات الفاعلة المحلية استخدام هذه الأداة الجديدة لتحليل البيئة الحالية والدعوة للتغييرات التي من شأنها تعزيز التوطين وآليات الحوكمة في بلادهم.

### أدوات عملية لقياس التوطين

بناءً على هذه الأبعاد الأساسية، أنشأنا أداة تقييم لدعم منظمات المجتمع المدني لتقييم ما إذا كانت هناك بيئة تمكينية للتوطين في بلادهم. وهناك مجموعة من مؤشرات الأداء البديلة النوعية التي تمكن المجتمع المدني من رصد وظائف الجهات الفاعلة الحكومية العاملة على المستوى الوطني. يمكن تقييم الأداء مقابل كل مؤشر باستخدام نظام إشارات مرور ثلاثي النقاط للإشارة إلى مستوى التقدم المحرز.

يمكن للجهات الفاعلة المحلية استخدام هذه الأداة الجديدة لتحليل البيئة الحالية والدعوة للتغييرات التي من شأنها تعزيز التوطين وآليات الحوكمة في بلادهم. من خلال مشاركة هذه المعرفة على نطاق أوسع، نهدف إلى تحقيق فهم أعمق للقضايا الحاسمة للتوطين، بالإضافة إلى مسارات العمل المناسبة لمنح الجهات الفاعلة المحلية القدرة والموارد والسلطة لبناء مرونتها الخاصة.

سيُدمج التقرير البحثي تطورنا كشبكة عالمية ويتضمن توصيات حول كيفية تطوير الشبكة العالمية للأبحاث النووية (GNDR) في أدوارها الأساسية الستة المتمثلة في المحفز، والمراسل، والمضخم، وتقوية القدرات، والمنظم، وقائد الفكر.

7



## مختبرات الحياة الحضرية

**توفر مختبرات الحياة الحضرية للنازحين في أربع قارات فرصًا لتطوير حلولهم الخاصة للتحديات التي يواجهونها.**

أفاد أكثر من ربع النازحين الذين استطلعت آراؤهم في 11 دولة أن الفقر أو البطالة هما أكبر التهديدات التي يواجهونها. تظهر النتائج التي توصلنا إليها أن النازحين لفترات أطول يهتمون بشكل خاص بأمنهم الاقتصادي. نحن نعمل الآن مع العديد منهم لتحسين وضعهم المالي من خلال بناء القدرات، والتمكين الاقتصادي، وتعزيز التعاون.

### تحسين سبل العيش في العراق

في العراق، بدأت مجموعة من النازحين في زراعة الفراولة على أسطح منازلهم. النتائج المبكرة واعدة. استخدمت العائلات النازحة الدخل من بيع الفاكهة الفائضة لشراء أغذية أخرى ودفع تكاليف خدمات مثل المياه النظيفة، والرعاية الصحية. كما تنوع البعض من خلال زراعة خضروات أخرى في الصوبات الزراعية. قالت إحدى النازحات: «لقد منحني العمل في الدفيئة كل يوم ارتياحًا كبيرًا حيث حان وقت الحصاد الآن.

كان من الرائع بالنسبة لي أن أعمل على رفع مستوى معيشة الأسرة.»

هذه المبادرة هي واحدة من العديد من المبادرات التي تتم كجزء من مشروع جعل النزوح أكثر أمانًا، الذي تموله الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. وخلال العام الماضي، شارك ما يقرب من 5000 نازح في مبادرات البحث، والعمل، والدعوة. تعمل منظمات المجتمع المدني المحلية الآن على تسهيل العمل المحلي الخاضع للمساءلة أمام المجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر.

### تعاون أصحاب المصلحة

كانت مبادرة توليد الدخل في العراق واحدة من عدد من المشروعات التي تم تطويرها باتباع نهج مختبرات المعيشة الحضرية. بدلاً من فرض حلول من أعلى إلى أسفل على المجتمعات، فإن هذه العملية تشاركية للغاية وتجمع أصحاب المصلحة الرئيسيين لتحديد الحلول

وتكمن قيمة هذا النهج في أن القرارات يتخذها النازحون. يقول عضونا في العراق: «يجب أن يأتي أي قرار من النازحين أنفسهم.» «ولا تفرض عليهم.»

سيتم تطوير نهج مختبرات المعيشة الحضرية الذي قمنا بتجريبه في العراق و 10 دول أخرى إلى موارد عملية جديدة في العام المقبل ومشاركتها مع شبكتنا العالمية. كل ذلك جزء من استراتيجيتنا لتعزيز التوطين وتقديم التنمية الواعية بالمخاطر.

## وخلال العام الماضي، شارك ما يقرب من 5000 نازح في مبادرات البحث، والعمل، والدعوة.

وتخطيطها وتنفيذها. باختصار، يمكن للنازحين أن يقودوا القرارات لخلق نتائج مستدامة.

بالتنسيق مع GNDR، تلقى أعضاؤنا تعزيزًا للقدرات حول كيفية إنشاء مختبرات المعيشة الحضرية من Urbano Fra Paleo (جامعة إكستريمادورا، إسبانيا) وكذلك مهارات في دعم الابتكار الذي يقوده المجتمع من الشبكة الآسيوية للحد من الكوارث والاستجابة لها. بعد التدريب، جمعت منظماتنا الأعضاء في العراق ممثلين حكوميين ومنظمات غير حكومية وأعضاء من مجتمع النازحين لتطوير طريقة لإعادة بناء سبل العيش. من هنا تم تطوير فكرة زراعة الفراولة وزيادة الدخل.

3



## برنامج الإرشاد النسائي

**يعمل برنامج الإرشاد النسائي لدينا على بناء القدرات القيادية، وتعزيز التعاون بين النساء العاملات في مجال الحد من مخاطر الكوارث.**

تم تطوير المبادرة كجزء من مشروع القيادة المحلية للتأثير العالمي الممول من الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ). بالإضافة إلى التعلم من بعضهم البعض، تتبادل النساء الخبرات والدروس المستفادة بين مختلف المناطق العالمية.

وقد شاركت 60 امرأة حتى الآن - مع عدد متساو من المشاركين من مناطقنا العالمية الثلاث في أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي. يتبع هيكل البرنامج ست وحدات أساسية تغطي مجموعة من الأدوات والموضوعات. تم تعريف الحضور في البداية على أسس القيادة التحويلية بين الجنسين وكيف يمكنهم القيادة بثقة كأفراد. ركزت المجموعة التالية من الوحدات على التعاون من خلال تطوير المهارات في التفاوض والتواصل. وسيركز قسم أساسي آخر من البرنامج على التعامل مع التحرش الجنسي وغيره من المشاكل الجنسانية التي تواجهها على المستوى المحلي. وتحدد الوحدة النهائية نهجا جنسانيا للحد من مخاطر الكوارث.

يعتمد البرنامج إلى حد كبير على القيادة التحويلية بين الجنسين: مجموعة أدوات تشاركية للعاملين الصحيين من قبل J H Piego. تم تسليم الوحدات عبر الإنترنت باللغات الإنجليزية، والفرنسية، والإسبانية.

ومن أجل تطوير التحسين المستمر في البرنامج، أجريت بانتظام تقييمات وجلسات تغذية مرتدة لقياس مستويات الفهم؛ وقيمة المحتوى بالنسبة للمشاركين؛ وتحسين المعلومات المقدمة وتغييرها؛ وإدراج أفكار واقتراحات جديدة. من المقرر أن تكمل المجموعة الأولى من الحضور البرنامج في يونيو 2023.



من تصوير: ساريكا غولاتي/GNDR

## العمل الذي يقوده المجتمع لبناء المرونة

في المرحلة الأخيرة من مشروعنا آراء من خط المواجهة ، عمل 690 مجتمعًا في 48 دولة مع منظمات المجتمع المدني لبناء المرونة.

### إندونيسيا

في إندونيسيا، تمكن القرويون من استخدام آراء من خط المواجهة لتحليل مخاطر الكوارث مباشرة في مجتمعهم. إنهم يواجهون تهديدات مثل الفيضانات، والأعاصير، والجفاف، والانهيارات الأرضية. وبعد تحليل المخاطر ونقاط الضعف لديهم، توصلوا إلى عدة مقترحات لمواجهة تحدياتهم، منها على سبيل المثال: اعتماد تقنيات زراعية مرنة؛ وبناء مصائد مياه؛ وحلقات عمل للتوعية بشأن الحفاظ على البيئة؛ وجلسات توعية مجتمعية بشأن الكوارث والتأهب، والحد من مخاطر الكوارث القائمة على النظم الإيكولوجية.

منذ ذلك الحين، تبادل القادة المحليون نتائجهم ومقترحاتهم مع الحكومة المحلية قبل Musrenbang - العملية الرسمية للحكومة لإشراك المواطنين في التخطيط ووضع الميزانية. وستفيد المدخلات المقدمة الآن في صياغة وثيقة رسمية لتخطيط التنمية مدتها ست سنوات على مستوى القرية. وتشارك هذه المجتمعات الآن بنشاط في تقديم

وتشمل المبادرات المحلية المتخذة هذا العام طائفة واسعة تشمل: تطوير نظم الإنذار المبكر؛ وجعل الملاجئ قادرة على التكيف مع الكوارث؛ والأنشطة القائمة على البيئة مثل إعادة التحريج؛ وإدارة النزاعات؛ ومعالجة قضايا انعدام الأمن المائي من خلال إدارة المياه؛ وتعزيز قابلية الشباب للتوظيف والأشخاص ذوي المهارات المهنية، و زيادة معرفة المزارعين بالممارسات الزراعية القادرة على التكيف مع تغير المناخ، و النهج المنزلية للتأهب للكوارث.

تم تصميم وتخطيط كل مشروع مجتمعي بناءً على نتائج الاستطلاعات مع الأشخاص الأكثر عرضة للمخاطر في المنطقة. وقد عززت عملية تطوير كل خطة آليات التعاون على المستوى المحلي بين الحكومة، ومنظمات المجتمع المدني، وأفراد المجتمع المحلي من أجل التصدي بشكل جماعي لعواقب التهديدات على حياة الناس وسبل عيشهم. أظهر نجاح هذه الخطط والمشروعات التي يقودها المجتمع قيمة القيادة المحلية.

في التخطيط الحكومي والتنفيذ. وكانت نتيجة هذه الخطط المجتمعية الجديدة التي تمت الموافقة عليها والموافقة عليها من قبل السلطات القروية المنتخبة محلياً. كما أن النتائج التي توصل إليها آراء من خط المواجهة قد غدت بشكل مباشر المساحات المؤثرة على السياسات الإقليمية والعالمية.

وممثلة الحكومة للحصول على دعمهم في تنفيذ خطط العمل المحلية. أصبح لدى القادة المحليين الآن فهم أفضل لكيفية معالجة المخاطر ونقاط الضعف التي تواجهها المجتمعات على أساس يومي.

## الهند

حددت استطلاعات آراء من خط المواجهة في 15 مجتمعاً في الهند الفيضانات، والجفاف، و Covid-19 باعتبارها تهديدات رئيسية. كما أشارت النتائج إلى عدم مشاركة المجتمع المحلي في تقييم، وتخطيط، وتنفيذ الإجراءات التي تتخذها الحكومات المحلية للتصدي لمخاطر الكوارث. وقد حددت المجتمعات المحلية منذ ذلك الحين أنشطة لبناء القدرة على الصمود، بما في ذلك تعزيز القدرات على كيفية إدارة الفيضانات، والجفاف، والحرائق، والأمطار الغزيرة، و Covid-19. وفي بعض المجتمعات المحلية، شكّلوا أيضاً لجاناً للتأهب للكوارث ووضعوا خططاً للطوارئ. كما تم عقد العديد من جلسات التوعية مع السكان للمساعدة في توضيح دورهم

المعلومات القائمة على الأدلة إلى الحكومات من أجل التصدي للتهديدات التي تواجهها.

## قيرجيزستان

حددت المجتمعات المحلية في قيرجيزستان ندرة المياه والانهيارات الأرضية كتهديدات رئيسية. كما كشفت استقصاءاتهم عن عدم وجود مبادرات اجتماعية واقتصادية محلية لمعالجة الحد من الكوارث والبطالة.

حددت هذه المجتمعات الآن أنشطة لمعالجة مخاوفهم بما في ذلك إعادة تأهيل خط أنابيب المياه لتحسين الوصول إلى مياه الشرب النظيفة، وبرنامج غرس الأشجار للحد من الانهيارات الأرضية والتدفقات الطينية. كما أشرك القادة المحليون المجتمع الأوسع في تقييم مخاطر الكوارث وتخطيطها، وتنفيذها، ورصدها.

أعطت استطلاعات آراء من خط المواجهة المجتمعات الأدلة التي تحتاجها لعقد اجتماعات مع مسؤولي الحكومة المحلية. تم عقد العديد من الاجتماعات بين قادة المجتمع

5



## تعبئة الموارد للمنازل المقاومة للمناخ

ويعتبر تحسين نوعية السكن بين الأسر الهشة في فيجي استراتيجية تكيف رئيسية من قبل المجتمعات المحلية، والحكومة، والجهات الفاعلة المحلية.

منذ تنفيذ المشروع في بيتيكي، أفاد السكان أنهم يشعرون بأنهم مستعدون بشكل أفضل في مواجهة المخاطر ويشعرون أنهم أكثر أماناً في منازلهم. كما ازداد الوعي بأهمية بناء هياكل قادرة على مواجهة الكوارث، ومن المتوقع أن يساعد في الحد من تأثير الكوارث في المستقبل.

وقال قائد المجتمع عمران علي: «لقد حفزت جلسة التشاور والتخطيط التوعوي أفراد المجتمع وتمكّنهم من العمل من أجل اتخاذ إجراءات أخرى للاستعداد للكوارث».

أصبحت إدارة الكوارث الآن مؤسسية على مستوى المجتمع: منذ ذلك الحين أخذ قادة المجتمع على عاتقهم رسم خريطة للتهديدات المختلفة التي يواجهها الناس في أحيائهم، ووضع استراتيجيات الإخلاء ونهج التخفيف من المخاطر لكل نوع من أنواع الكوارث.

يعيش أفراد المجتمع في مستوطنة بيتيكي في لوفو سيسايد على طول ضفة النهر وغالباً ما يتعرضون للفيضانات عندما تهطل الأمطار الغزيرة، وكثيراً ما يتم تدمير منازلهم سيئة البناء أثناء الأعاصير. يعيش الكثير من الناس تحت خط الفقر وغالباً ما لا يملكون الموارد المالية لإعادة بناء منازلهم بعد الكوارث. وغالباً ما يكون كبار السن، والنساء، والأطفال الصغار هم الأكثر تضرراً.

بعد التشاور الرسمي مع أعضاء المجتمع، خلصت منظمة FRIEND، شريكنا المنفذ آراء من خط المواجهة في فيجي، إلى أن بناء منازل آمنة ودائمة كان أولوية رئيسية لتقليل المخاطر. تم تنفيذ المشروع بشكل تعاوني: دعم فريق المنظمة الشريكة المجتمع لجمع المواد اللازمة وتوظيف نجار. قاموا معاً بتثبيت حديد التسقيف وعلق الثقوب التي يمكن أن تسبب تسرب مياه الأمطار.. في المجمع، عمل 36 ساكنًا جنباً إلى جنب مع النجار وتعلموا كيفية تقوية هياكل البناء. تم تطوير 13 منزلاً.

يدرك المجتمع الآن أن التنمية  
في أيديهم وأنهم مسؤولون  
عن سلامة المجتمع.

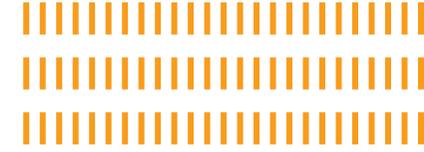




# الأطفال

اسعى جاهداً  
من أجل التنمية  
الواعية بالمخاطر





لا يمكن تحقيق التنمية المستدامة  
إلا عندما يتم فهم المخاطر  
المحلية تمامًا.

## الدعوة لتغير المناخ

**في COP26، طالبنا صانعي القرار الدوليين بإيلاء اهتمام أكبر للخسائر والأضرار، والمساواة بين الجنسين والشمول، وتمويل المناخ.**

اجتمعت الحكومات الوطنية - صانعو القرار الأساسيين للعمل المناخي - في اسكتلندا في الفترة من 31 أكتوبر إلى 12 نوفمبر 2021 بهدف التوصل إلى اتفاق حول كيفية معالجة تغير المناخ. قبل الحدث السنوي، نشرنا ورقة سياسة جديدة، أبلغ بها أعضاء شبكتنا، والتي حددت كيف يمكن إحراز تقدم في مفترق الطرق الحاسم في مفاوضات المناخ الدولية.

وعلى الصعيد الوطني، كُلف أعضاء الشبكة العالمية للحد من الكوارث في 102 بلداً بالدعوة إلى حكوماتهم لإيجاد حلول فورية وطويلة الأجل لتغير المناخ، على سبيل المثال من خلال توطين نظم الإنذار المبكر وزيادة جمع البيانات وتبادلها من أجل التنمية الواعية بالمخاطر. اتصل الأعضاء بالإدارات الحكومية المسؤولة عن معالجة تغير المناخ للدعوة إلى الاعتراف بالخسائر والأضرار المرتبطة بالمناخ في COP26.

قام موظفو السكرتارية و14 عضوًا في COP26 بالضغط بشكل جماعي على القادة لاعتماد مناهج عادلة، وفعالة، وعادلة لمعالجة كل من الأسباب الحقيقية لتغير المناخ، والتأثير الذي يحدثه ارتفاع درجات الحرارة بالفعل على المجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر. تم دعم الأعضاء في الحدث للتواصل مع حكومتهم، ودافع عن الحاجة إلى الاستماع إلى الأصوات المحلية والحقائق الحية لأولئك الذين يقفون في خط المواجهة للمخاطر في أحداث جانبية متعددة ومساحات مؤثرة.

لقد قادنا حدثًا جانبيًا رسميًا ناجحًا للغاية في مركز المرونة بعنوان *حلول بقيادة محلية للحد من مخاطر الكوارث والعمل التوقعي: التحديات والدروس المستفادة والأفكار للتوسع*. وأدارت بيكي ميرفي، رئيسة السياسات، الحدث وتحدثت بجاي كومار، المدير التنفيذي، عن كيفية توسيع نطاق العمل الاستباقي وإضفاء الطابع المؤسسي عليه. واستعرض المشاركون الإجراءات المحلية المتعلقة بالتكيف مع المناخ وبناء القدرة على الصمود والإجراءات الاستباقية، بمن فيهم ممثلون عن مكتب الأمم المتحدة لتنسيق المساعدة الإنسانية في أفغانستان، والصليب الأحمر الكيني، وهيئة الإذاعة البريطانية للعمل

الإعلامي، ووكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة، وممثل حكومي من مدغشقر، ومنظمة تنمية الشباب في الكاميرون.

كما قمنا بتغذية استراتيجية الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الجديدة مباشرة في حدث جانبي آخر لضمان التوطين، تم دمج القيادة النسائية والتنمية الواعية بالمخاطر في جميع البرامج المقاومة للمناخ.

### الحلول القائمة على الطبيعة

حضر موظفو السكرتارية وأعضاؤها الحدث المناخي في جلاسكو شخصياً وعبر الإنترنت. قدمت شيفانجي تشافدا، كبير المسؤولين الإقليميين في آسيا، عرضاً تقديمياً حول سبب أهمية الحلول القائمة على الطبيعة لمعالجة تغير المناخ وبناء المرونة. وسلطت الضوء على أن النظم البيئية غالباً ما تكون حلاً غير مستغلة بالكامل للتحديات التي تخلقها مخاطر الكوارث وتغير المناخ - كما يتضح من النتائج الواردة في تقريرنا العالمي آراء من الخط المواجهة.

### الصراع وتغير المناخ

تحدث أديسو كوسيفي، القائم بأعمال الرئيس الإقليمي لأفريقيا، في حدث جانبي رسمي شارك في تنظيمه UNDRR والشبكة العالمية للحد من الكوارث بعنوان توسيع نطاق إدارة المخاطر الشاملة من أجل المرونة في COP26. وسلط الضوء على كيفية تسبب تغير المناخ في زيادة مستوى الصراع في العديد من المناطق نتيجة لزيادة انعدام الأمن الغذائي وفقدان سبل العيش. يجد الشباب على وجه الخصوص صعوبة في العثور على الأمل في المستقبل ويلجأون إلى العنف في بعض المجتمعات. دعا أديسو إلى الترابط بين الواقع والسياسة، وضرورة الاستماع إلى وجهات النظر المحلية، وخاصة تلك الخاصة بالنساء، عند تصميم السياسة.

قبل COP26، التقينا أيضاً بالحكومة السويدية كجزء من جهودنا للدعوة حول موضوع الخسائر والأضرار التي لحقت بالاتحاد الأوروبي. بعد نجاحنا في مؤتمر المناخ لهذا العام، سنواصل تعبئة منظمات المجتمع المدني في الفترة التي تسبق COP27 في شرم الشيخ، مصر عام

2022. على وجه التحديد، نهدف إلى نقل رسائل الدعوة الثمانية للعمل إلى COP27 ونؤيد التوطين، صنع القرار المستنير بالمخاطر، ودور المجتمع المدني في مناقشة الخسائر والأضرار والتكيف. سوف نسلط الضوء على القصص المحلية والتجارب الحية لأولئك الذين هم في خط المواجهة للمخاطر والتأثير المركب لمخاطر تغير المناخ في جميع مناطق محركات المخاطر لدينا.

6



## جعل النزوح أكثر أماناً

في ربيع عام 2022، أطلقنا تقريرنا العالمي حول النزوح القسري. تسلط النتائج الست الرئيسية التي توصلنا إليها الضوء على القضايا الحرجة التي يواجهها النازحون الذين يعيشون في المناطق الحضرية وتهدف إلى التأثير على السياسة نحو حلول دائمة.

وخلص التقرير إلى أن 69% من النازحين ما زالوا يتأثرون بالكوارث بعد سنوات من نزوحهم الأولي، وهم معرضون بشدة لخطر الدخول أو البقاء في حالة انعدام الأمن الاقتصادي بمجرد إجبارهم على مغادرة منازلهم. ولا تساعد على محنتهم الاستجابات التي غالباً ما تكون قصيرة الأجل، ولا تتم استشارة ثلثي النازحين بشأن القرارات التي تؤثر عليهم.

من الواضح أن النازحين الذين يعيشون في المناطق الحضرية يواجهون ظروف معيشية وعمل غير مناسبة، ومأوى وخدمة غير ملائمة، وشبكات اجتماعية ضعيفة في كثير من الأحيان. لا تشمل النظم الحضرية، الواقعة تحت الضغط بالفعل، وآليات الحوكمة أولويات ووجهات نظر أولئك الأكثر عرضة لمخاطر النزوح. وهذا يضعف قدرة النازحين على الصمود، والهيكل الحضرية التي يعتمدون عليها. الاعتماد على الهياكل غير الرسمية والمستوطنات المعرضة للمخاطر يعني عدم التوصل إلى حلول دائمة.

### البحث المستتير من قبل النازحين

بتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية كجزء من مشروعنا جعل النزوح أكثر أماناً، تستند النتائج إلى مسوحاتنا على المستوى المحلي مع السكان النازحين الذين يعيشون على أطراف المناطق الحضرية في 11 دولة: و النيجر، و جنوب السودان، و رواندا، و جمهورية الكونغو، و سري لانكا، و نيبال، و إندونيسيا، و بنغلاديش، و العراق، و السلفادور، و هندوراس.

تم مسح ما يقرب من 5000 نازح - مما يمكنهم من تبادل وجهات نظرهم حول التحديات التي يواجهونها. سمحت منهجية البحث الرائدة لدينا لأفراد المجتمع بتبسيط الضوء على التهديدات المحددة التي يواجهونها، عواقب تلك التهديدات، وكذلك الحواجز التي تحول دون العمل، والتعليق على بيئة السياسات التمكينية لتغيير أوضاعهم.

## «لماذا أبقى في مستوطنة غير رسمية إذا كان بإمكانني الحصول على منزل آمن؟ نحن بحاجة إلى معالجة هذه القضية الأساسية».

قبل الكارثة. القضية الحقيقية هي الفقر. لماذا أبقى بالقرب من نهر قد يفيض إذا كان بإمكانني شراء منزل آمن؟ لماذا أبقى في مستوطنة غير رسمية إذا كان بإمكانني الحصول على منزل آمن؟ نحن بحاجة إلى معالجة هذه القضية الأساسية».

في العام المقبل، ستدافع شبكتنا عن مسارات متماسكة للحلول الدائمة. سنضغط من أجل حوكمة محلية وفعالة لإدارة مخاطر النزوح قبل حدث النزوح وبعده. وسنعمل على تعزيز المشاركة الهادفة للنازحين في بيئة السياسات التي تؤثر عليهم.

## التأثير على السياسة العالمية

وقد استخدم تقريرنا منذ ذلك الحين للتأثير على المناقشات المحلية، والوطنية، والدولية حول النزوح من الكوارث. تم تبادل النتائج لأول مرة في المنتدى العالمي للحد من مخاطر الكوارث 2022 أمام 128 من أصحاب المصلحة الدوليين بما في ذلك ممثلي الحكومات، والوكالات الدولية، ومنظمات المجتمع المدني، وقادة المجتمع.

بالإضافة إلى مشاركة تقريرنا في المنصة العالمية، قمنا بتسهيل امرأة نازحة، تيريزا، للتحدث مباشرة مع الحاضرين في الحدث. وقالت: «لا يمكن أن يكون النزوح آمناً إلا إذا كان طوعياً وتمت إدارته؛ وإذا تمت استشارة المجتمعات؛ وإذا كانت لديها القدرة والتمكين لدفع أجندتها للتفاوض والمشاركة في عملية صنع القرار من قبل الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين». «دعونا لا نفتن بدراما الأشخاص الذين يقعون ضحايا للكوارث ويحاولون مساعدتهم، ولكن نسأل أنفسنا: «ما الذي جعلهم في هذا الموقف؟» الجواب هو أننا لم نساعدهم

7



## دليل التنمية القائمة على الوعي بالمخاطر

**في بداية عام 2022، نشرنا موردًا جديدًا  
متعدد اللغات لدعم منظمات المجتمع المدني  
للقيام بتخطيط تنموي مستدير بالمخاطر مع  
المجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر.**

بتمويل من الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ)، يوضح المنشور كيف يمكن تطبيق المعرفة القائمة على الأدلة على عمليات التنمية الواعية بالمخاطر في سياق محركات المخاطر المعقدة.

يمتد دليل التطوير الشامل القائم على المخاطر لأكثر من 100 صفحة، وهو متاح عبر الإنترنت وكملف PDF قابل للتنزيل بخمس لغات: الإنجليزية، والفرنسية، والإسبانية، والبرتغالية، والعربية.

### تحديد أولويات مخاطر المجتمع

التنمية الواعية بالمخاطر تعطي الأولوية للمخاطر التي تواجهها المجتمعات التي تعيش في أكثر الحالات ضعفاً - وتعمل من خلال منظورها. تأتي المجتمعات بحلول تنموية تخفف من مخاطرها وتبني المرونة.

لدعم هذا، يحتوي دليلنا الجديد على معلومات عملية حول ثلاث مراحل رئيسية. تبحث المرحلة الأولى في كيفية التعامل مع المجتمعات المعرضة للمخاطر، والتنظيم حول رؤيتها للتنمية، وفهم السياق الذي تعيش فيه. تركز المرحلة الثانية على تقييم المخاطر وتوقع النتائج المحتملة لقرارات التنمية - وتشمل الموضوعات تقنيات تحديد أولويات المخاطر، والبصيرة الاستراتيجية، وتخطيط السيناريو، وكيفية وضع الاستراتيجيات مع المجتمعات المعرضة للمخاطر. وتقدم المرحلة الثالثة معلومات عن كيفية اتخاذ إجراءات مع المجتمعات المحلية، وكيفية المساءلة أمامها، وكيفية التعزيز المستمر لعملية التخطيط الإنمائي الشاملة المستنيرة بالمخاطر.

## مشاركة المعرفة

تم تقاسم مواردنا على نطاق واسع عبر شبكتنا العالمية، بما في ذلك مع 13 المجموعات الاستشارية الإقليمية لدينا وفي 27 اجتماعات التنسيق الأعضاء على المستوى الوطني. كما ظهر الدليل في جناح الابتكار الرائد لدينا في المنصة العالمية للحد من مخاطر الكوارث في عام 2022.

خلال العام المقبل، سيستمر الترويج للنشر. يعمل الأعضاء في العديد من البلدان بالفعل على إشراك مسؤولي الحكومات المحلية بالرسالة الحاسمة والدعوة إلى العمل التي تحتويها: من أجل التنمية التي تقودها محلياً، التنمية القائمة على الأدلة والمستنيرة بالمخاطر.

يقوم الأعضاء في العديد  
من البلدان بالفعل بإشراك  
مسؤولي الحكومة المحلية  
برسالتنا النقدية ودعوتنا  
إلى العمل.

3



## المناصرة الدولية

بدأت مبادرات المناصرة الوطنية في 30 دولة كجزء من مشروع آراء من خط المواجهة.

### أوغندا

بعد مسح أكثر من 2,000 شخص في أربع مناطق معرضة للمخاطر، أبلغت شبكة تنمية الجمعيات التطوعية للسكان الأصليين (DENIVA)، وهي منظمة تنسيق مشروعنا في أوغندا، عن ثلاثة استنتاجات رئيسية. أولاً، هناك مشاركة محدودة للمجتمعات من قبل الحكومة في تقييم، وتخطيط، وتنفيذ، ورصد خطط بناء القدرة على الصمود. ثانياً، يؤدي عدم الوصول إلى الموارد والمعلومات إلى الحد من قدرات المجتمعات المحلية - وخاصة النساء - على التصدي لمخاطر الكوارث. وثالثاً، هناك حاجة إلى إضفاء الطابع المؤسسي على مخاطر الكوارث والمناخ وتدهور النظم الإيكولوجية في خطط وأنشطة التنمية.

تقوم المنظمات المنسقة للمشروع في كل دولة بنقل أبحاثها على مستوى المجتمع إلى المستوى التالي وتنفيذ خطط للتأثير على الحكومات الوطنية وأصحاب المصلحة الآخرين من أجل الحد من مخاطر الكوارث وبناء القدرة على الصمود.

قامت كل منظمة بتحليل النتائج واستخلاص النتائج من استطلاعاتها مع المجتمعات، ممثلي الحكومة ومنظمات المجتمع المدني في كل موقع خطر. كما استعرضوا بيئة السياسة الحالية ووضعوا توصيات رئيسية للعمل الحكومي. وبعد التشاور مع أصحاب المصلحة على المستوى الوطني، قامت كل منظمة تنسيق وطنية بصياغة توصياتها في خطة وطنية للدعوة.

## زيمبابوي

تتماشى الآن بشكل وثيق مع تجارب المجتمعات - كما تم التقاطها خلال آراء من خط المواجهة في زيمبابوي.

كما تم تشكيل لجنة لجميع أصحاب المصلحة مع تمثيل من الحكومة المحلية وأعضاء المجتمع. وسييسر الفريق إجراء حوار مستمر ومنتظم بشأن السياسات بين أصحاب المصلحة، ويشجع باستمرار الشمولية في أنشطة الحد من مخاطر الكوارث، والتخفيف من آثار تغير المناخ، والتكيف معه على مستوى المجتمع المحلي.

أظهرت آراء من خط المواجهة أن مشاركة المجتمع والمجتمع المدني في خطط وأنشطة الحد من المخاطر من قبل الحكومة غير موجودة في زيمبابوي. يقول ممثل من Action 24، منظمة التنسيق الوطنية لدينا: «إن صنع القرار مركزاً على المستوى الوطني، مع القليل من المشاورات الشعبية».

كجزء من مبادرات المناصرة الوطنية، منظمة Action 24 نظمت ورشة عمل في دومبوشافا، في ضواحي هراري، لجمع المسؤولين الحكوميين، المنظمات المجتمعية، وقادة المجتمع وأعضائه.

وأتاح الاجتماع فرصة للحكومة للتشاور مع المجتمعات المحلية بشأن خططها وأنشطتها المتعلقة بتغير المناخ. وبالإضافة إلى ذلك، استعرض المشاركون اتساق السياسات على الصعيدين الوطني والمحلي. نتيجة هذه المشاركة هي أن خطط الحكومة للتكيف مع تغير المناخ

جنبا إلى جنب مع القادة المحليين، وأصحاب المصلحة الوطنيين، تدعو DENIVA الآن إلى تطوير سياسة وطنية للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها. ومن الأمور الأساسية في جهود الدعوة التي يبذلونها ضمان أن تركز السياسة الوطنية إشراك مختلف أصحاب المصلحة - ولا سيما المجتمعات الهشة - عند اتخاذ القرارات الحكومية بشأن خطط وميزانيات الحد من مخاطر الكوارث وبناء القدرة على الصمود على مستوى المجتمعات المحلية.

كانت نتيجة مشاركتهم الحكومية ناجحة: اتفق القادة الوطنيون في مارس 2022 على تقديم مشروع قانون للحد من مخاطر الكوارث في الدورة الحادية عشرة الحالية للبرلمان.

2



## حلول التكيف مع المناخ لانعدام الأمن الغذائي

**في قرية واجور في إندونيسيا ، يقوم المزارعون بتكييف الممارسات الزراعية التقليدية لدمج تقنيات جديدة ومبتكرة من أجل زراعة محاصيل أكثر مقاومة للكوارث.**

يعتمد الأشخاص الذين يعيشون في المقاطعة الواقعة في أقصى جنوب إندونيسيا بشكل أساسي على الأرض لكسب عيشهم. هنا تزرع المجتمعات الباذنجان، والطماطم، والخردل، والفاصوليا الخضراء. ولكن كل عام تقريبًا تدمر المحاصيل إما بسبب هطول الأمطار الغزيرة أو الجفاف. كما تسبب الاستخدام طويل الأمد للأسمدة في تدهور التربة بشكل كبير.

وقد تحول القرويون في واجور الآن إلى استخدام الفحم الحيوي، وهو مادة عضوية متفحمة تضاف إلى التربة، للمساعدة في تحسين خصوبة التربة وزيادة غلة المحاصيل. غالبًا ما يكون الفحم الحيوي مصنوعًا من النباتات أو الخشب أو السماد الطبيعي، وله العديد من الفوائد الزراعية - لا سيما قدرته على تحمل الفيضانات، والحد من مخاطر ضعف الغلة في مواسم الجفاف.

بدأت Mariamoe Peduli منظمنا الشريكة المنفذة في البلاد، المشروع من خلال دعوة خبيرين لتدريب المزارعين المحليين على الزراعة المرنة. تم عرض المزارعين على كيفية صنع الفحم الحيوي باستخدام مواد نفايات الكتلة الحيوية المتاحة محليًا. اكتسب أفراد

المجتمع معرفة عملية في كيفية استعادة حالة التربة، والاحتفاظ بالمياه والمغذيات القابلة للذوبان في الماء في التربة، وزيادة قدرة النبات على الصمود في كل من المواسم الممطرة والجافة. في المجمل تم تدريب 21 شخصًا. يقول يوسف هودي، رئيس قرية بلعيت الفرعية في واجور: "من خلال تطبيق طريقة الزراعة المرنة هذه، تكون الخضروات التي نحصدتها ذات جودة أفضل." «نحن حريصون جدًا على تطوير زراعتنا باستخدام هذه الطريقة.»

يعد استخدام biochar أحد التدابير العديدة التي تهدف إلى التخفيف من آثار تغير المناخ. الإنتاج المحلي من المواد العضوية منخفضة التكلفة ويمكن توسيع نطاقه بسهولة. وقد عزز التدريب منذ ذلك الحين معرفة المجتمع بكيفية الحفاظ على خصوبة التربة وتطبيق الزراعة القادرة على التكيف مع المناخ. قال 11 من أفراد المجتمع الذين طبقوا النهج مباشرة بعد التدريب إن الخضروات المزروعة لها سيقان أكبر، وأوراق أوسع، وتبدو طازجة - ونمت بشكل أسرع. كما تحرص المجتمعات المجاورة الآن على تبني أساليب مبتكرة مماثلة وقادرة على التكيف مع المناخ.



تحتاج المجتمعات إلى حلول  
عملية لمعالجة المخاطر  
ذات الأولوية التي تواجهها،  
مثل انعدام الأمن الغذائي في  
واجور. آراء من خط المواجهة  
جعلت ذلك ممكناً.

من تصوير: أرييتو ريان هاريسينا على Unsplash



# الأولويات التنظيمية

## تمويل محلي

**نحن نعمل على توطين الأموال حتى  
تتمكن منظمات المجتمع المدني في البلدان  
والمجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر  
الكوارث من الوصول مباشرة إلى الموارد  
التي تحتاجها لبناء القدرة على الصمود.**

## الجهات المانحة تستمع

على مدار العام، عقدنا اجتماعات مع ممثلين من الجهات المانحة الرئيسية لإطلاعهم على البرامج التي يمولونها. بالإضافة، لقد وفرنا فرصًا لهؤلاء المانحين للتفاعل مع أعضائنا.

في العام الماضي، قمنا بترتيب اتصال بين مكتب الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية للمساعدة الإنسانية وأعضائنا. بناءً على طلب الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على وجه التحديد، أتاحنا «جلسات الاستماع» هذه للمنظمات المحلية والوطنية الفرصة لإثارة القضايا الأكثر صلة التي تواجهها مجتمعاتها فيما يتعلق بتغير المناخ. تم استخدام المدخلات التي قدمها أعضاؤنا في هذه الجلسات من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لتشكيل استراتيجية تغير المناخ 2022-30. نُشرت الوثيقة في أواخر عام 2021، وستوجه الآن نهجها للحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري العالمية ومساعدة البلدان الشريكة على بناء القدرة على المرونة مع تغير المناخ.

وعلى سبيل المثال، أثار أعضاء GNDR في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي أهمية ضمان عدم نسيان السكان الأصليين. وقد أدى ذلك إلى وضع فصل في استراتيجية الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بشأن الشراكة مع الشعوب الأصلية والمجتمعات المحلية لقيادة العمل المناخي.

## الدعوة للحصول على تمويل محلي

يلعب GNDR دورًا مهمًا في سد الفجوة بين المانحين العالميين المؤثرين والمجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر. في الاجتماعات مع الممولين لدينا - وخاصة إدارة الشراكات الدولية في الاتحاد الأوروبي والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون - كنا مدافعًا نشطًا هذا العام عن التغييرات في لوائح التمويل.

لقد ضغطنا على هذه الجهات المانحة وغيرها من الجهات المانحة الدولية لتحقيق توطين التمويل الإنساني والتنمية - وبالتالي زيادة الفرص المتاحة لمنظمات المجتمع المدني المحلية للحصول على الأموال. لم تزودنا اجتماعات

لم تزودنا اجتماعات المانحين  
الخاصة بنا بمنصة للشفافية  
في التقدم المحرز مقابل أهداف  
مشروعنا الرئيسية، ولكن  
أيضاً لشبكتنا لتسليط الضوء  
على الصعوبات التي تواجهها  
المجتمعات والمنظمات  
المحلية، لا سيما عند الالتزام  
بلوائح الامتثال المعقدة.

المانحين الخاصة بنا بمنصة للشفافية في التقدم المحرز  
مقابل أهداف مشروعنا الرئيسية، ولكن أيضاً لشبكتنا  
لتسليط الضوء على الصعوبات التي تواجهها المجتمعات  
والمنظمات المحلية، لا سيما عند الالتزام بلوائح الامتثال  
المعقدة.

# الحوكمة

## يحدد مجلس الإدارة العالمي سياستنا العامة ويحدد الاتجاه الاستراتيجي والأهداف للمنظمة.

في مارس، تم انتخاب صوفي ريج كـممثل إقليمي لأوروبا، تم انتخاب ماريو فلوريس كـممثل إقليمي لأمريكا الشمالية، وأعيد انتخاب برايم نكيزوموكاما كـممثل إقليمي لشرق إفريقيا.

خلال الاجتماع العام السنوي لمجلس الأمناء، تم اختيار بيتر كوران بالإجماع كرئيس للأمناء وتم اختيار كليبر تيفين كـنائب للرئيس.

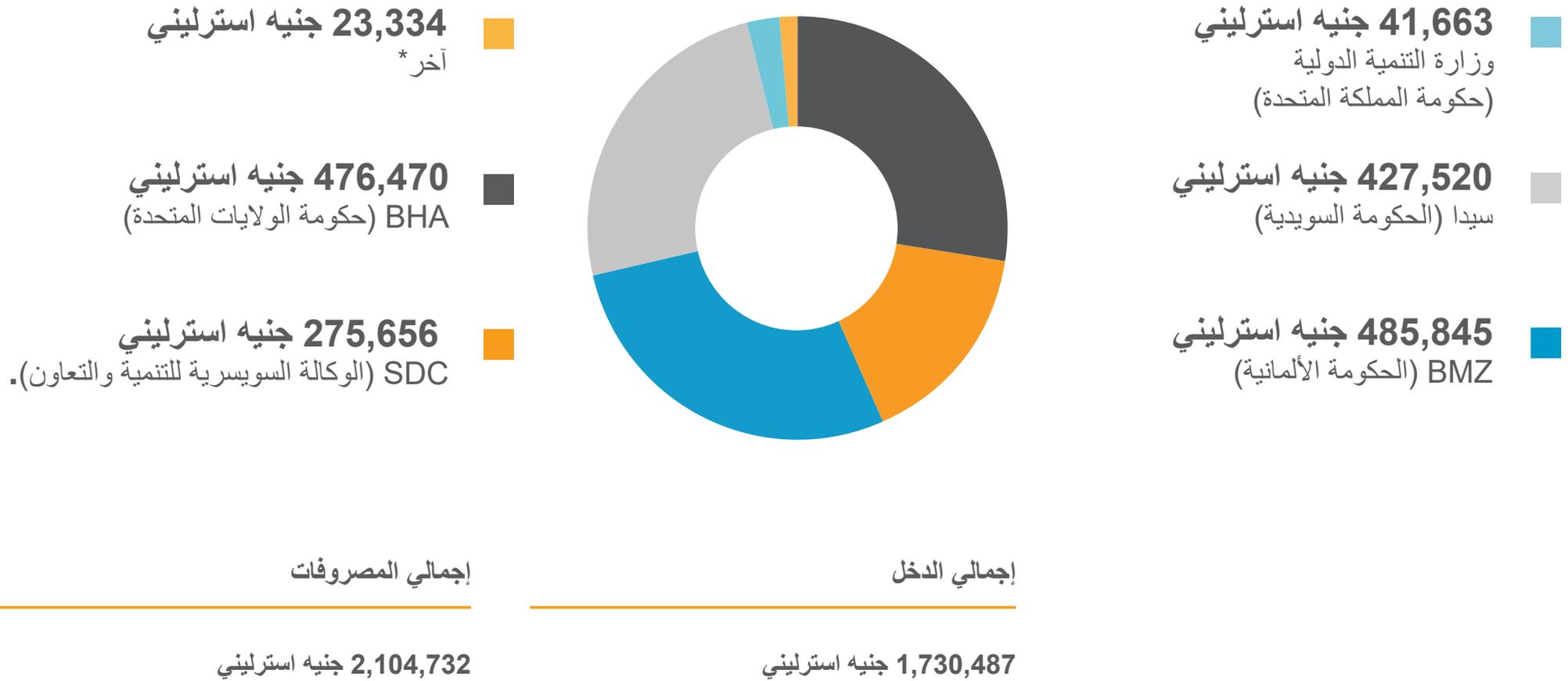
تم عقد اجتماعات مجلس الإدارة العالمي الفصلية هذا العام عبر الإنترنت في يونيو، وسبتمبر، وديسمبر، ومارس. عقدت اجتماعات الأمناء نصف السنوية في يونيو وديسمبر 2021.

في سبتمبر، وافق مجلس الإدارة على تحديث دليل الحوكمة، وتحديدًا من أجل: تكييف الدليل مع استراتيجية GNDR الجديدة؛ تضمين اختصاصات لرئيس مجلس الأمناء؛ تضمين توفير ترتيبات التمثيل أثناء وجود رئيس RAG في إجازة أبوة أو أمومة؛ وتأكيد ذلك المجلس العالمي ويمكن عقد اجتماعات الأمناء عبر الإنترنت عند الحاجة.

في ديسمبر، تم انتخاب جراسيلا سالبيري كرئيسة جديدة لمجلس الإدارة العالمي وتم الترحيب بأوشا مينون كـوصي جديد. جدد مجلس الإدارة عضوية زينايدا ويليسون كـعضو مستقل في مجلس الإدارة لفترة ولايتها الثانية والأخيرة لمدة ثلاث سنوات. كما قبلت زينايدا دور نائب الرئيس.



## دخلنا الخيري



\*يشمل الدخل من مؤسسة Evan Cornish، جامعة دنبره ومن عقد الإيجار من الباطن.

## كيف أنفقنا أموالنا

## الهدف 1

تعزيز التعاون، والتضامن، وحشد  
منظمات المجتمع المدني

تضمن هذا تمويل الأعضاء لعقد اجتماعات تنسيقية وطنية والاجتماعات السنوية لمجموعة الاستشاريين الإقليميين واجتماعات المجلس العالمي. كما قدمنا تعزيز القدرات للأعضاء من خلال أكاديمية القيادة المحلية لدينا.

378,851 جنيه استرليني

## الهدف 2

## دعم حركة التمكين المحلي

وشمل ذلك الأموال لتنفيذ آراء من خط المواجهة لبناء القدرة على الصمود، بحث جديد حول كيفية عمل التوطين في الممارسة العملية، ومخططنا الجديد لإرشاد السيدات.

841,893 جنيه استرليني

## الهدف 3

السعي لتنفيذ عمليات تنمية قائمة على  
الوعي بالمخاطر

وشمل ذلك الأموال للدعوة إلى المعرفة بالمخاطر التي تم تطويرها في الأحداث العالمية بما في ذلك COP26، بالإضافة إلى تقديم مشروعنا «جعل النزوح أكثر أمانًا»، وإنتاج دليل التنمية الجديد المستنير بالمخاطر.

883,988 جنيه استرليني

## الممثلون الإقليميون

الدكتور عماد الدين عدلي

الممثل الإقليمي لشمال أفريقيا وغرب آسيا  
المنسق العام،  
الشبكة العربية للبيئة والتنمية (RAED)



السيد إمانويل س. سيك

الممثل الإقليمي لغرب ووسط أفريقيا  
مدير البرنامج،  
ENDA-Energie، السنغال



يحدد مجلس الإدارة العالمي سياستنا العامة ويحدد  
الاتجاه الاستراتيجي والأهداف للمنظمة.

يضمن مجلس الإدارة أننا نعمل وفقاً لأهدافنا الخيرية  
ومبادئنا ودعمًا للعضوية.

يتكون مجلس الأمناء من 20 عضوًا و13 ممثلًا إقليميًا ينتخبهم  
الأعضاء، و ممثلان مستقلان، وخمسة أمناء.

فرح كبير



الممثل الإقليمي لآسيا الوسطى  
المدير القطري، ActionAid بنجلاديش

السيد لورنزو موتا كينج



الممثل الإقليمي لمنطقة الكاريبي  
المدير التنفيذي،  
سيرفيسيو سوشيال دي إغليسياس دومينيكانس

غراسيلا ساليري



نائب رئيس المجلس العالمي والممثل الإقليمي لجنوب أمريكا  
المدير التنفيذي،  
Sociedad Amigos del Viento Meteorología  
Ambiente Desarrollo (AdeIV)

ماريو فلوريس



الممثل الإقليمي لشمال أمريكا  
مدير العمليات الميدانية،  
الحد من مخاطر الكوارث والاستجابة لها،  
الموئل من أجل الإنسانية الدولية

السيد لويس ماكورومور



الممثل الإقليمي لأفريقيا الجنوبية  
المنسق الوطني Action 24

السيد برايم نكيزوموكاما



الممثل الإقليمي لأفريقيا الشرقية  
المدير التنفيذي،  
DUKINGIRE ISI YACU

السيدة لورين بي. دلا كروز



الممثل الإقليمي لمنطقتي جنوب و جنوب شرق آسيا  
مركز مؤسسة التأهب للكوارث، Inc.

السيدة رويتي أريتاكي



الممثل الإقليمي لمنطقة المحيط الهادي  
المدير التنفيذي،  
مؤسسة شعوب جنوب المحيط الهادي، كيريباتي

## المجلس العالمي

## الممثلون المستقلون

رود سنايدر

نائب رئيس مجلس الإدارة العالمي  
وعضو مجلس الإدارة العالمي المستقل  
مساعد أول، Tetra Tech



السيدة زينايدا ويلسون

نائب رئيس مجلس الإدارة العالمي  
وعضو مجلس الإدارة العالمي المستقل  
مستشار أول، مركز التأهب للكوارث، الفلبين



صوفي ريج

الممثل الإقليمي لأوروبا  
مستشار أول للمرونة والمناخ، ActionAid



تانيا تريمينيو كوينتانيلا

الممثل الإقليمي لأمريكا الوسطى  
المدير الوطني للتأهب للكوارث، والاستجابة،  
والمساعدات الإنسانية  
كروز فيردي هوندورينا



السيدة توليكان اسمائيلوفا

الممثل الإقليمي لآسيا الوسطى  
مدير حركة حقوق الإنسان  
«بير دوينو قرغيزستان»



## الأمناء

### السيد ايان فريير

امين صندوق  
أخصائي المرونة التشغيلية،  
هيئة السلوك المالي



### الدكتور بيتر كوران

رئيس مجلس الأمناء  
المدير والمستشار الرئيسي،  
شركة Explorer Consulting المحدودة



### أوشا مينون

وصي  
مؤسس شركة أوشا مينون للاستشارات الإدارية



### السيدة كليير تيفن

نائب رئيس مجلس الأمناء  
مدير تمويل البرنامج العالمي



### السيد إيوت فان دن بلييك

وصي  
مستشار إداري، Eiffel B.V. (هولندا)



# Stichting GNDR

## منصة الاشراف

السيدة دوروثيا هيلهورست



الرئيس

أستاذ الدراسات الإنسانية،  
جامعة إيراسموس روتردام (EUR)

السيد إيوت فان دن بليتك



أمين صندوق

مستشار إداري،  
Eiffel B.V. (هولندا)

فرح كبير



عضو

المدير القطري،  
ActionAid بنجلاديش

## Stichting GNDR هي منظمة مستقلة أنشأتها GNDR ومسجلة في هولندا.

تم تأسيسها لضمان أن شبكتنا العالمية لا تزال قادرة على الوصول إلى التمويل الأوروبي الحيوي الآن غادرت المملكة المتحدة الاتحاد الأوروبي.

## السيدة هيلين فان دير بيك



عضو

مدير الإستراتيجية، والاتصال، والابتكار  
كوردرايد

## السيدة أوينون شادبرن



عضو

رئيس فريق العمل الإنساني والمرونة

## السيد رودى فان دن هورك، ماجستير



عضو مجلس إدارة تنفيذي

هولندا

## السكرتارية

أديسو كويسفي

القائم بأعمال القائد الإقليمي (أفريقيا) والمنسق الإقليمي  
(غرب ووسط وشمال أفريقيا والشرق الأوسط)



اجاي سينغ

مسؤول المشروع



أميناتا سومي

مسؤول عمليات (أفريقيا)



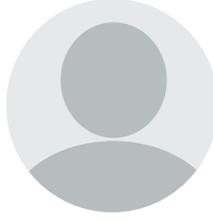
### السكرتارية مسؤولة عن تنفيذ الاستراتيجية وخطط العمل السنوية، على النحو المتفق عليه من قبل المجلس العالمي والأمناء.

وتدعم السكرتارية تطوير، وتنسيق، وتنفيذ استراتيجية GNDR. فريقنا مسؤول أمام مجلس الأمناء والمجلس العالمي، عن طريق المدير التنفيذي.

يتمركز الموظفون في مراكز إقليمية في ستة بلدان حول العالم: غواتيمالا، والهند، وإندونيسيا، وكينيا، والسنغال، والمملكة المتحدة.

فيليكس مارتن

كبير تنمية الموارد



بياتا هوداكوفا

محاسب مالي



فلورنسيا باسكوال

مستشار خدمات الترجمة والترجمة الفورية



دانسام أوما

مسؤول المشروع



هيبى رحمواتي

المنسق الإقليمي  
(جنوب شرق آسيا والمحيط الهادئ)



دوميتيل فرانسوا

مدير الفريق ومسؤول الاتصال بمجلس الإدارة



ايبستا سيركار

المنسق الإقليمي  
(جنوب ووسط آسيا)



إليز بيلشر

منسق المشروع



## السكرتارية

ليزا هيرنانديز

القائد الإقليمي  
(الأمريكتان ومنطقة البحر الكاريبي)



ايرين موتيجي

محاسب أول للمنح



نعومي بول

مدير تنمية الموارد



جبران علي

شريك أعمال التمويل



نيك روبرتز

رئيس العمليات والمدير التنفيذي المشارك المؤقت بالإجابة



جوليا توب

مسؤول تنمية الموارد



شيفانجي شافدا

قائد إقليمي أول (آسيا وأوروبا)  
والمدير التنفيذي المشارك المؤقت بالإناية



نيك سكاربورج

منسق اتصالات خارجية



فيكي كابور

مسؤول موارد بشرية



السيدة ريبيكا ميرفي

رئيس السياسات والمدير التنفيذي المشارك المؤقت بالإناية



رحيمة بطي

مسؤول المشروع





## الشبكة العالمية لمنظمات المجتمع المدني للحد من الكوارث

8 Waldegrave Road, Teddington  
London  
TW11 8HT  
United Kingdom

الهاتف: +44 (0)2089 777726

البريد الإلكتروني: info@gndr.org

**gndr.org**

© 2022 الشبكة العالمية لمنظمات المجتمع المدني للحد من الكوارث.

مسجلة كمنظمة خيرية برقم 1141471. شركة محدودة بالضمان، مسجلة في إنجلترا ويلز رقم 07374358،

مكتب مسجل 8 Waldegrave Rd, Teddington TW11 8HT

صورة الغلاف: الصفحة الرئيسية/وسائل الإعلام/GNDR